



Олег Николаевич  
Курбатов,  
к.г.н., главный редактор  
журнала «ЛОГИСТИКА»

### Уважаемые читатели!

**П**редставляем вашему вниманию одиннадцатый номер «ЛОГИСТИКИ», на страницах которого мы традиционно освещаем только актуальные темы, волнующие логистическое сообщество.

В новом номере журнала мы рассматриваем проект создания логистического индустриального парка на территории города Севастополя. Подробности о его реализации и других инфраструктурных изменениях в регионе в интервью журналу рассказывает губернатор города Севастополя Дмитрий Овсянников.

По мнению генерального директора компании «Авиалоджистикс» Андрея Маркевича, логистика неизбежно должна трансформироваться в новую модель управления цепями поставок, основанную на интеллектуальных мобильных технологиях. В своей статье он объясняет, как полноценно обеспечивать интересы бизнеса в условиях глобальной и стремительной цифровизации национальных экономик.

Достаточно часто руководство компаний, к своему сожалению, осознает, что существующая структура интрапогистики не справляется в полной мере с возросшими материальными потоками. Что следует делать: масштабировать существующее решение или переходить на новое оборудование? Ответы – в статье Константина Рахилина, Евгения Сафонова и Александра Чеканова «Подходы к выбору оборудования в складской интрапогистике».

Статья Андрея Гарнова посвящена процессному подходу в управлении сферой социально-культурных услуг. Автор выявляет преимущества процесса формирования единой логистической системы сферы социально-культурного сервиса и услуг.

Безусловно, вас также заинтересует публикация Игоря Дубровина, Евгения Дубровина и Евгения Королева, продолжающая цикл статей, посвященных применению дирижаблей в современном мире. В очередной статье выдвинут и всесторонне рассмотрен еще один весомый аргумент в пользу этих летательных аппаратов.

Мы убеждены, что не останется без внимания статья Юрия Танасюка и Евгения Королева о развитии отечественного ледокольного флота, его современном состоянии и перспективах развития.

Уважаемые читатели, вы наверняка отметили, что публикуемые статьи, посвященные теоретическим и практическим аспектам логистической деятельности, отражают современные тенденции развития как зарубежной, так и отечественной логистики. В этой связи мы обращаемся ко всем участникам логистического процесса – теоретикам, практикам, исследователям, аналитикам, докторантам, аспирантам и студентам: пишите и присылайте статьи в наш журнал.

Приглашаем всех читателей присоединиться к нашей группе в ФБ: [www.facebook.com/logisticsjournal](http://www.facebook.com/logisticsjournal).

До новых встреч на страницах журнала «ЛОГИСТИКА»!

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.

Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### **ИЗДАТЕЛЬ**

**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Олег КУРБАТОВ,**

кандидат географических наук

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог

**Ксения МИХАЙЛОВА**

Корректура

**Дарья МАЛЕВАНАЯ**

Компьютерная верстка

**Дмитрий ЗАЛОГИН**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### **КОРРЕСПОНДЕНТЫ**

Александр Богданов (Санкт-Петербург)

Екатерина Маркова (Санкт-Петербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

#### **РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – член-корр.

РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии ООО «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57.

#### **АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24.

Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

# СОДЕРЖАНИЕ

#### **События**

- 4** «Электронная торговля – 2017»: от хайпа до предиктивной аналитики
- 5** Спрос на крупные складские площади стимулирует девелоперов к новому строительству

#### **Информационные технологии**

- 6** Андрей Маркевич  
Цифровой формат для логистики – не фантастика, а ближайшее будущее

#### **Инфраструктура**

- 8** Севастополь: логистика региона выходит на новый уровень  
Интервью с губернатором Севастополя Дмитрием Владимировичем Овсянниковым
- 12** Индустриальный парк в Севастополе – деловой потенциал города с опорой на местный бизнес

- 14** В Екатеринбурге созданы все условия для строительства распределительных центров

- 16** Константин Рахилин, Евгений Сафонов, Александр Чеканов  
Подходы к выбору оборудования в складской интраполистике

#### **Транспорт. Перевозки**

- 20** Сурен Чибухчян  
Состояние и перспективы развития логистики в странах ЕАЭС: итоги двух лет

#### **Проблемы и суждения**

- 26** Юрий Танасюк, Евгений Королев  
Ледоколы возвращаются в Арктику
- 32** Игорь Дубровин, Евгений Дубровин, Евгений Королев  
Весомый аргумент в пользу применения дирижаблей
- 36** Сергей Шпилько, Кирилл Шевель  
Коммуникация как метафункция туризма
- 40** Андрей Гарнов  
Инструментарий процессного подхода к логистической деятельности сферы социально-культурных услуг
- 44** Дмитрий Новиков  
Хороший повод для дискуссии  
Комментарий к статье Андрея Гарнова «Инструментарий процессного подхода к логистической деятельности сферы социально-культурных услуг»
- 46** Владимир Эскин  
Программно-техническое решение для подъездного пути крупнотоннажного производства: на пути к мультиагентным технологиям (Часть II)
- 52** Александр Цевелев  
Кибернетика бизнес-технологий материально-технического обеспечения железнодорожного транспорта (Часть II)

# CONTENTS

## Events

- 4 «Electronic Commerce – 2017» from hype to predictive Analytics
- 5 Demand for large warehouse space encourages developers towards new construction

## Information technologies

- 6 Andrei Markevich Digital format for logistics – not a fantasy but the near future

## Infrastructure

- 8 Sevastopol: the logistics of the region to a new level Interview with Governor of Sevastopol Dmitry Ovsyannikov
- 12 Industrial Park in Sevastopol – business potential of the city based on local business
- 14 In Ekaterinburg has all the conditions for the construction of distribution centers

## Warehouse. Inventory management

- 16 Konstantin Rakhilin, Eugeniy Safronov, Alexander Chekanov Approach of the choice of equipment in warehouse intralogistics

## Transport. Transportation

- 20 Suren Chibukhchyan The state and prospects of logistics development in the EEU countries: the results of 2 years

## Problems and opinions

- 26 Yury Tanasyuk, Evgeny Korolev The icebreakers return to the Arctic
- 32 Igor Dubrovin, Evgeniy Dubrovin, Evgeny Korolev Powerful argument in favor of use of airships
- 36 Sergey Shpilko, Kirill Shevel Communication as metafunction of tourism
- 40 Andrey Garnov The tools of a process approach to logistics activities areas of social and cultural services
- 44 Dmitry Novikov A good reason for discussion Review article of Andrey Garnov «The tools of a process approach to logistics activities areas of social and cultural services»
- 46 Vladimir Eskin Software and technical solution for the spur track to a large-capacity production facility: on the way to multi-agent technologies (Part II)
- 52 Alexandr Tsevelev Cybernetics of business technologies for maintenance supply of the railway transport (Part II)



Цифровой формат для логистики – не фантастика, а ближайшее будущее

Чтобы полноценно обеспечивать интересы бизнеса в условиях глобальной и стремительной цифровизации национальных экономик, логистика неизбежно должна трансформироваться в новую модель управления цепями поставок, основанную на интеллектуальных мобильных технологиях.



Индустриальный парк в Севастополе – деловой потенциал города с опорой на местный бизнес

Индустриальный парк в Севастополе – один из первых проектов промышленного развития территории на Крымском полуострове. Создание парка позволит вывести на новый уровень качество инвестиционной среды региона и создать платформу для интенсивной реализации производственного и делового потенциала Севастополя с опорой на местный бизнес.