

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н. профессор  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Дёмин В.А. – д.т.н., доцент  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Ларин О.Н. – д.т.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент  
Пустохина И.В. – к.э.н., доцент  
Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт  
Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор  
Синицына А.С. – к.т.н., доцент  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент  
Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63,  
этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Образование. Персонал

- 4 Дарья Швандар  
Финансовый университет  
впервые выпустил  
бакалавров-логистов

### Анализ рынков

- 6 Вы делаете это  
неправильно: как сдать  
склад в субаренду
- 8 Ввод складской  
недвижимости  
в Московском регионе  
превышает показатели  
2021 года

### Внеэкономическая деятельность

- 10 Ирина Филина  
Параллельный импорт –  
хорошо или плохо?

### Транспорт. Перевозки

- 12 Сергей Рожко  
Современные подходы  
для оптимизации  
бизнес-процессов
- 15 Фарид Мадани  
Логистика в период  
турбулентности
- 16 Евгений Королев  
Совершенствование  
воздушного транспорта  
при реализации  
транспортной стратегии  
Российской Федерации  
(к 100-летию отечественной  
гражданской авиации)

### Инфраструктура

- 25 Алексей Демьянов,  
Олег Сабуров,  
Александр Дупин  
Формирование  
транспортной среды  
для решения логистических  
задач по обеспечению  
группировок сил ВМФ

### Проблемы и суждения

- 28 Владимир Белозёров,  
Пётр Куренков,  
Ирина Серяпова  
К вопросам  
импортозамещения  
в экономике России  
в условиях санкций
- 31 Маргарита Учирова,  
Анастасия Ларина,  
Леонид Ильин  
Исследование понятия  
сбыта готовой продукции

# CONTENTS

## Education. Personnel

- 4 Daria Schwandar  
Bachelors in logistics graduated from Financial University for the first time

## Market analysis

- 6 You're doing it wrong: how to sublease a warehouse
- 8 The commissioning of warehouse real estate in the Moscow region exceeds the indicators of 2021

## Foreign economic activity

- 10 Irina Filina  
Parallel import – Is it good or bad?

## Transport. Transportation

- 12 Sergey Rozhko  
Modern approaches for optimizing business processes
- 15 Farid Madani  
Logistics in times of turbulence
- 16 Evgeny Korolev  
Improving air transport while implementing the transport strategy of the Russian Federation (to the 100th anniversary of domestic civil aviation)

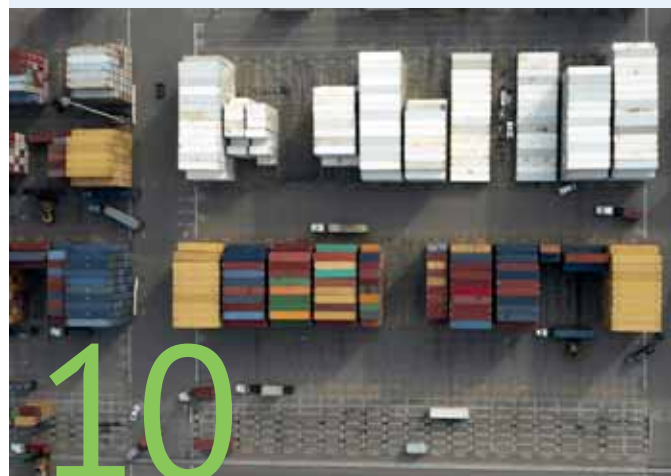
## Infrastructure

- 25 Alexey Demyanov, Oleg Saburov, Alexander Dupin  
Formation of transport environment for solving logistical problems to ensure the grouping of forces of the Navy

## Problems and opinions

- 28 Vladimir Belozеров, Peter Kurenkov, Irina Seryapova  
On the issues of import substitution in the Russian Economy in the context of sanctions
- 31 Margarita Uchirova, Anastasiya Larina, Leonid Ilin  
Study of the concept of marketing finished products

Подпишись  
за несколько  
минут



## Параллельный импорт – хорошо или плохо?

Параллельный импорт является неоднозначным решением, у которого, безусловно, есть свои плюсы и минусы, однако в данный момент оно необходимо для поддержания стабильности экономики страны.



## Логистика в период турбулентности

Экономические изменения текущего года, связанные со взаимоотношениями на международной арене России и западных стран, привели к трансформации логистической отрасли. Однако адаптация к новой реальности – не повод останавливать ее развитие.