

№ 7–8/2026 (239–240)
(июль–август)

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

Юлия КИСЛОВА,
кандидат экономических наук

Главный редактор

Насрулла АДАМОВ,
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

Валентина ДЫБСКАЯ,
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

Ольга НАБАТОВА

Помощник редактора

Александра КАЗУНИНА

Менеджер отдела рекламы и распространения

Светлана СОБОЛЕВА

Компьютерная верстка

Арина КИЛИМНИК

Дизайн

Денис ЗВОНОВ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н. профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустошина И.В. – к.э.н., доцент

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Швандар Д.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

СОДЕРЖАНИЕ

События

- 4 СеMAT RUSSIA 2026:
о трендах, стратегии
и честном маркетинге
- 8 Логистика БРИКС: итоги
четвертого заседания
в Нью Дели

Склад. Управление запасами

- 12 Рынок требует роботов –
ответ COMITAS

Тара. Упаковка

- 16 Т.В. Тилиндис,
Е.А. Романова,
С.А. Гонжара
Упаковка как инструмент
логистики: от рынка
до трендов

Логистический сервис

- 24 Михаил Петров
От хаоса к системе:
как селлеру пересобрать
логистику на цифрах,
а не ощущениях

Анализ рынков

- 28 Р.В. Мартышкин,
Е.С. Бабицев
О динамике изменения
морского флота судов-
контейнеровозов

Внеэкономическая деятельность

- 34 М.Р. Ли
Интеграция международных
подходов к морской
безопасности в систему
управления береговыми
нефтехимическими
терминалами

Управление цепями поставок

- 42 С.А. Пунтус,
В.И. Сергеев
К методологии диагностики
сбоев и управления
логистическими рисками
в цепях поставок предприятий
нефтегазового сектора

- 50 Ю.Г. Невоструев
Современные подходы
к цифровой трансформации
закупочной функции
и барьеры внедрения
интеллектуальных систем
- 54 О.Н. Ларин,
М.В. Матосов
Механизм реализации
комбинированного
планирования доставки
вакцин
- 60 Е.Р. Добронравин
Теоретико-методологический
синтез категорий «ценность»
и «поток»: от онтологии
материального движения
к инжинирингу цепей поставок
(в порядке дискуссии)

Транспорт. Перевозки

- 66 В.М. Курганов,
М.В. Грязнов,
А.Н. Дорофеев
Беспилотные технологии
доставки грузов на складских
территориях и в населенных
пунктах: современное
состояние
- 74 К.О. Винникова,
К.И. Шведин
Технико-экономическая
эффективность формирования
и обращения скоростных
контейнерных поездов
с эксплуатационной
скоростью выше 90 км/ч
- 78 П.В. Куренков,
Д.И. Келаскин,
И.А. Солоп,
Д.Я. Наженев
Новые решения
для транспортной
системы города
в расширяющейся
агломерации
Нижнего Новгорода
(в порядке дискуссии)



CONTENTS

Events

- 4 CeMAT RUSSIA 2026:
trends, strategy,
and transparent marketing
- 8 BRICS logistics: results
of the fourth meeting
in New Delhi

Warehouse. Inventory management

- 12 The market demands robots –
COMITAS's response

Tara. Packaging

- 16 T.V. Tindis,
E.A. Romanova,
S.A. Gonzhara
Packaging as a logistics tool:
from the market to trends

Logistical service

- 24 Mikhail Petrov
From chaos to system:
how a seller can rebuild
logistics based on numbers,
not feelings

Market analysis

- 28 R.V. Martyshekin,
E.S. Babichev
On the dynamics of changes
in the fleet of container ships

Foreign economic activity

- 34 M.R. Li
Integration of international
maritime safety
and security approaches into
the management system
of shore-based petrochemical
terminals

Supply chain management

- 42 S.A. Puntus,
V.I. Sergeev
To the methodology
of diagnosing disruptions
and managing logistics risks
in the supply chains of oil
and gas enterprises

- 50 Yu.G. Nevostruev
Contemporary approaches
to digital transformation
of the procurement function
and barriers to adoption
of intelligent systems
- 54 O.N. Larin,
M.V. Matosov
Implementation mechanism
for combined vaccine delivery
planning
- 60 E.R. Dobronravina
Theoretical
and methodological synthesis
of the categories «value»
and «flow»: from the ontology
of material movement
to supply chain engineering
(in the order of discussion)

Transport. Transportation

- 66 V.M. Kurganov,
M.V. Gryaznov,
A.N. Dorofeev
Unmanned cargo delivery
technologies in storage areas
and in populated areas:
current status
- 74 K.O. Vinnikova,
K.I. Shvedin
Economic efficiency
of the formation and operation
of high-speed container
trains with operating speeds
exceeding 90 km/h
- 78 P.V. Kurenkov,
D.I. Kelaskin,
I.A. Solop,
D.Ya. Nazhenov
New solutions for the city's
transportation system
in the expanding Nizhny
Novgorod metropolitan area
(in the order of discussion)



Рынок требует роботов – ответ COMITAS

Российский рынок промышленной и складской роботизации продолжает переживать период активного роста, и число запросов на проектирование и внедрение роботизированных решений увеличивается.



Упаковка как инструмент логистики: от рынка до трендов

Упаковка сегодня – один из ключевых элементов большого логистического процесса, и от того, насколько она надежна и безопасна, зависит качество самой логистики, а сохранность товара в упаковке влечет к снижению затрат при его перевозке.