

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Корректор  
**Наталья НИОФИТОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., профессор  
Степанов В.И. – д.э.н., профессор  
Сергеев В.И. – д.э.н., профессор  
Аникин Б.А. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н., профессор  
Проценко О.Д. – д.э.н., профессор  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Лукинский В.С. – д.т.н., профессор  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Проценко И.О. – д.э.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Вагнер Н. – д.э.н., профессор  
Рачковская И.А. – к.э.н., доцент  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Чибухчян С.С. – к.т.н., доцент  
Пустохина И.В. – к.э.н., доцент  
Пустохин Д.А. – к.э.н., ст. преподаватель

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: +7 (4855) 26-73-57.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Остриякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: +7 (499) 157-51-21, 157-98-24.  
Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 Москву и Санкт-Петербург  
объединила трасса М-11

### Анализ рынков

- 6 Московский регион показал  
максимальные темпы  
нового строительства  
в 2019 году
- 8 Даниэль Домбах  
Модернизация складов  
розничной торговли для  
растущих ожиданий  
в условиях экономики  
по требованию

### Склад. Управление запасами

- 10 Новые пути в дистрибуции  
лекарств

### Информационные технологии

- 12 Олег Голядинец  
Выбор TMS для компаний  
нефтегазового  
и электроэнергетического  
секторов
- 16 Технология заботы:  
как экзоскелеты помогают  
справляться с нагрузками  
на складах
- 18 Захватить логистический  
рынок полностью убер-  
агрегаторам не удастся  
*Интервью с Богданом  
Костурекотом,  
вице-президентом  
по технологиям  
платформы Trans.eu*

### Управление

- 23 Сергей Власов  
13 ошибок, которые  
допускают компании  
в транспортной стратегии

### Транспорт. Перевозки

- 24 Марина Ильина  
Грузы уходят в небо
- 26 Сергей Гусев,  
Дмитрий Васильев,  
Владимир Маросин  
Адаптация потоковой  
задачи к вопросам  
транспортной логистики

### Тара. Упаковка

- 30 Вадим Лазарев,  
Ольга Зуева,  
Владимир Набоков  
Классификация потоков  
упаковки и тары  
в логистической системе  
предприятия

### Проблемы и суждения

- 34 Иван Ермаков,  
Борис Аникин,  
Олег Аникин,  
Светлана Кузьминых  
Тенденции развития  
современной логистики
- 40 Франк Венде,  
Валерьян Волков,  
Елена Кузнецова,  
Юлия Яшина  
Логистика как нормативно-  
технологический  
каркас хозяйственной  
деятельности в цифровой  
экономике
- 46 Сурен Чибухчян  
Евразийский  
экономический союз:  
цифры и показатели

Подпишись  
за несколько  
минут



# CONTENTS

## Events

- 4 Rout M-11 has connected  
Moscow and St. Petersburg

## Market analysis

- 6 Moscow region showed  
the maximum rate of new  
construction in 2019
- 8 Daniel Dombach  
The modernization of retail  
trade warehouses for the  
growing expectations under  
the economy on-demand

## Warehouse. Inventory management

- 10 New ways in the distribution  
of medicines

## Information technology

- 12 Oleg Goladinets  
Selection of TMS for  
companies in the oil and gas  
and electricity sectors
- 16 Technology of concerns: how  
do exoskeletons help to cope  
with loads in warehouses
- 18 Uber-aggregators will fail to  
capture the logistics market  
in full
- Interview with Bogdan  
Kosturek, Vice President  
of technology platform  
Trans.eu*

## Management

- 23 Sergey Vlasov  
The 13 mistakes that  
companies make in transport  
strategy

## Transport. Transportation

- 24 Marina Ilyina  
Cargo goes to heaven
- 26 Sergey Gusev, Dmitry Vasiliev,  
Vladimir Marosin  
Adaptation of the flow  
problem to transport  
logistics issues

## Tara. Packaging

- 30 Vadim Lazarev, Olga Zueva,  
Vladimir Nabokov  
Classification of packaging  
and packing flows in the  
logistics system of the  
enterprise

## Problems and opinions

- 34 Ivan Ermakov, Boris Anikin,  
Oleg Anikin, Svetlana  
Kuzminykh  
Trends in the development  
of modern logistics
- 40 Frank Wende, Valerian Volkov,  
Elena Kuznetsova, Yulia  
Yashina  
Logistics as a regulatory and  
technological framework  
of economic activity in the  
digital economy
- 46 Suren Chibukhchyan  
The Eurasian Economic  
Union: figures and indicators



## Новые пути в дистрибуции медикаментов

Изменения в цепи поставок в сфере здравоохранения влекут за собой перемены в аптечном бизнесе. В результате перед логистикой встают новые задачи, которые требуют эффективных решений.



## Как экзоскелеты помогают справляться с нагрузками на складах

Активная разработка экзоскелетов ведется уже давно. Данная технология может быть востребована во многих сферах жизни. Своим мнением о целесообразности использования экзоскелетов в логистике поделился директор по информационным технологиям, процессам и инновациям FM Logistic в России Дмитрий Фёдоров.