

КУРС НА ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ: КАК РОССИЙСКИЙ ТРАНСПОРТ СТРОИТ БУДУЩЕЕ

На пленарной сессии «Цифровой путь России: формируя будущее отрасли» форума «Цифровая транспортация», который состоялся 1 октября в Москве в кластере «Ломоносов», встретились руководители профильных ведомств и топ-менеджеры крупнейших транспортных компаний страны, чтобы обсудить ключевые векторы цифровой трансформации отрасли.

Открывая сессию, модератор и директор Ассоциации «Цифровой транспорт и логистика» Полина Давыдова четко обозначила стратегическую цель мероприятия. По ее словам, задача встречи заключается не только в том, чтобы оценить глобальные технологические тренды, но и спроектировать конкретные механизмы, которые определяют конкурентоспособность российского транспортного сектора. *«Мы не просто следуем за трендами – мы их создаем!»* – подчеркнула она.

Председатель Правительства Михаил Мишустин в приветственном слове подчеркнул, что транспортный комплекс – один из важнейших секторов экономики, и в условиях внешних ограничений особенно важно добиться независимости от иностранных разработок. *«Ускорение перехода на собственные цифровые платформы и сервисы поможет повысить безопасность и укрепить технологический суверенитет России»*, – отметил он.

Заместитель Председателя Правительства Виталий Савельев заявил, что российский транспорт занимает лидирующие позиции по внедрению цифровых решений. Он выделил беспилотные технологии как одно из приоритетных направлений: сегодня стоит

задача достижения 5-го уровня автономности и создания полноценного рынка наземных перевозок беспилотными грузовиками.

Министр транспорта Андрей Никитин напомнил, что современные технологии должны работать на комфорт, скорость и доступность перевозок для пассажиров и бизнеса. В числе приоритетов Минтранса он назвал внедрение электронных перевозочных документов, развитие позиционирования на базе ГЛОНАСС, современные способы оплаты в пассажирском транспорте, снижение бумажной нагрузки через межведомственный обмен данными и качественную подготовку кадров. *«Технологический прогресс – это не самоцель, наша задача – создавать более справедливую и комфортную среду, повышать качество жизни»*, – подчеркнул министр.

С 1 сентября 2026 г. оформление транспортных документов станет обязательным в электронном виде – это подтвердил Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Максют Шадаев. По его словам, транспортный сектор превратился в один из локомотивов импортозамещения, переходя на отечественные цифровые системы. Подготовке к этому переходу придают большое значение и ведущие поставщики решений. Директор компании «1С» Борис Нуралиев подчеркнул, что компания активно готовится к нововведениям и уже предлагает инструменты как для крупных, так и для малых предприятий, чтобы сделать переход максимально бесшовным. Михаил Сродных, генеральный директор группы

компаний СКБ «Контур», отметил, что многие крупные игроки уже ощутили преимущества электронного документооборота: процессы вследствие перехода на новые форматы стали эффективнее. По его словам, сейчас ключевая задача – убедить в выгодах малые компании: *«Главная задача сейчас – убедить и перевести как можно больше компаний на новые цифровые процедуры. Наш общий вклад – рассказывать об изменениях и повышать осведомленность о выгодах перехода»*.

Генеральный директор ОАО «РЖД» Олег Белозёров заявил, что РЖД используют весь спектр доступных цифровых технологий. Среди наиболее широко применяемых – технологии искусственного интеллекта, цифрового двойника, интернета вещей. *«Мы собираем, храним, обрабатываем, передаем огромное количество данных. Их у нас в ряде случаев намного больше, чем у кого-либо другого. Мы создали суверенную платформу в области управления данными. Она обрабатывает порядка 48 млн показателей»*, – сказал Олег Белозёров, добавив, что ИИ заложен в 33 системах, он помогает обрабатывать до 55% всех запросов клиентов и повышает безопасность перевозочного процесса.

Генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Сергей Александровский отметил, что компания прилагает титанические усилия по замещению зарубежных продуктов отечественными разработками и добивается ощутимых результатов. Одно из ключевых направлений – масштабное

внедрение ИИ. В блоке клиентского пути уже идет поэтапное внедрение единой платформы коммуникаций с глубокой интеграцией ИИ, которая будет охватывать не менее 70% взаимодействия с клиентами. Также Александровский подчеркнул актуальность биометрических решений, внедрение которых запланировано в компании уже в ближайшем будущем. *«Для пассажиров это существенно упрощает путь и экономит время: приезжать в аэропорт можно будет либо позже, либо останется больше времени на покупки и общение перед рейсом, что в сумме дает дополнительный комфорт»*, – отметил глава «Аэрофлота».

Гендиректор «Яндекс Такси» Александр Аникин выделил три основных тренда: объединение транспортной инфраструктуры в единую для пассажира цифровую среду, персонализацию сервисов и автономный транспорт. Во-первых, будет развиваться мультимодальность, чтобы пользователи могли комбинировать разные виды транспорта в одном маршруте. Во-вторых, быстрое развитие ИИ обеспечит персональный подход к каждому человеку и его запросам. Наконец, в ближайшие пару лет в российских городах могут появиться автономные машины без водителя, а в течение 5–10 лет их число сможет исчисляться тысячами.

Председатель совета директоров АО «Монополия» Илья Дмитриев подчеркнул, что передовые алгоритмы и нейросети способны радикально перестроить рынок перевозок: современные модели лучше учитывают в реальном времени множество факторов – от технического состояния транспорта до погодных условий и поведения водителей – и принимают более точные оперативные решения. Он также обратил внимание на создаваемую Национальную цифровую транспортно-логистическую платформу (НЦТЛП): новые регуляторные рамки и возникающие в рамках платформы данные создадут предпосылки для коммерческой трансформации отрасли и позволят масштабировать цифровые решения.

Участники сессии сошлись во мнении, что цифровая трансформация – это не просто замена старого на новое, а возможность переосмыслить транспортную систему. Технологии должны служить не только эффективности, но и удобству людей. ■

