

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС7-42266 от 11.10.2010.

Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7 000 экз.

#### **ИЗДАТЕЛЬ** **ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА,**  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ,**  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ,**  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ,**  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Корректор  
**Наталия НИОФИТОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### **РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Степанов В.И. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Аникин Б.А. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Проценко О.Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Проценко И.О. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:  
125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24.  
Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

# СОДЕРЖАНИЕ

## Образование. Персонал

- 4 Анна Синицына,  
Светлана Хмельницкая,  
Инга Проценко,  
Светлана Кузьминых,  
Елена Заворина,  
Наталья Лахметкина  
*Logistics Open Tournament 2019 глазами участников*

- 8 Алексей Молчанов  
*Мотивация линейного персонала у логистического провайдера*

## Склад. Управление запасами

- 10 Автоматизированные высокоскоростные сортировочные системы для e-commerce

## Транспорт. Перевозки

- 12 Светлана Витязева-Хуссманн  
*Весенние ограничения на дорогах общего пользования: большая проблема для бизнеса или необходимая мера?*

- 18 Ирина Пустохина,  
Алёна Писанкина  
*Повышение качества воздушных перевозок и обслуживания пассажиров российскими авиакомпаниями*

- 22 Евгения Кейванова  
*Особенности применения логистических методов в сфере железнодорожных перевозок*

## Управление цепями поставок

- 28 Игорь Сергеев  
*Мониторинг цепей поставок с использованием технологии «Control Tower»*

## Таможня

- 34 Надежда Майзнер,  
Анастасия Гарбар  
*Влияние теневых таможенных перевозок на экономику Дальневосточного федерального округа*

## Проблемы и суждения

- 40 Владимир Прохоров,  
Надежда Мовчан,  
Юлия Полякова  
*Влияние деятельности портов Санкт-Петербурга и Ленинградской области на экономику региона и России (Часть II)*

- 44 Ленар Габдуллин  
*Развитие парадигмы логистики и место в ней LBP-провайдера логистического бартера*

- 48 Григорий Лёвкин,  
Пётр Куренков,  
Александр Шендалев,  
Александр Орлов  
*Характеристика материальных потоков в логистических системах*

## Анализ рынков

- 52 Сурен Чибухчян,  
Григор Чибухчян  
*Состояние и перспективы развития транспортно-логистических услуг в странах Евразийского экономического союза*



# CONTENTS

## Education. Personnel

- 4 Anna Sinicina,  
Svetlana Hmelnickaya,  
Inga Procenko,  
Svetlana Kuzminyh,  
Elena Zavorina,  
Natalya Lahmetkina  
How did the participants  
view the Logistics Open  
Tournament 2019
- 8 Alexey Molchanov  
Motivation of logistics  
provider's line staff

## Warehouse. Inventory management

- 10 Automated high-speed  
sorting systems  
for e-commerce

## Transport. Transportation

- 12 Svetlana  
Vityazeva-Hussmann  
Can we consider spring  
restrictions on public roads  
as a big burden for business  
or a necessary measure?
- 18 Irina Pustokhina,  
Alyona Pisankina  
Improving the quality  
of air transportation  
and passenger services  
by Russian airlines
- 22 Evgeniya Keyvanova  
Specific features  
of the logistic methods  
application in the field  
of rail transport

## Supply chain management

- 28 Igor Sergeyev  
Supply Chain Monitoring  
using the Control Tower  
Technology

## Customs

- 34 Nadezhda Maysner,  
Anastasia Garbar  
Impact of shadow customs  
traffic on the economy  
of the Far Eastern Federal  
District

## Problems and opinions

- 40 Vladimir Prokhorov,  
Nadezhda Movchan,  
Yulia Polyakova  
Impact of St. Petersburg  
ports and Leningrad region  
on the economy of the  
region and Russia  
(Part II)
- 44 Lenar Gabdullin  
Development of logistics  
paradigms and the place  
for LBP-provider of logistics  
barter in it
- 48 Grigory Levkin,  
Petr Kurenkov,  
Aleksandr Shendalev,  
Aleksandr Orlov  
Characteristics of material  
flows in logistics systems

## Market analysis

- 52 Suren Chibukhchyan,  
Grigor Chibukhchyan  
The state and prospects  
of the transport and  
logistics services  
development in the  
countries of the Eurasian  
Economic Union



## Весенние ограничения на дорогах общего пользования

С какой целью в России ежегодно  
вводятся весенние ограничения?  
Достигаются ли поставленные цели,  
и как ограничения влияют на бизнес?  
Подробности – в статье Светланы  
Витязевой-Хуссманн.



## Особенности применения логистических методов в сфере ж/д перевозок

В статье рассматривается организация  
социально-ориентированной логистики,  
которая позиционируется как  
междисциплинарная область исследования,  
включающая методологические подходы  
транспортной логистики, маркетинга,  
сервисологии, социальной психологии.