

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ЗА СЧЕТ АВТОМАТИЗАЦИИ

ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ НОВОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА ДЛЯ ДИСТРИБУТОРА АВТОЗАПЧАСТЕЙ

Автоматизированные решения и внедрение WMS-системы могут значительно повысить рентабельность и производительность внутренней логистики предприятия. Однако в связи с крупными первоначальными инвестициями важно сравнивать эффективность и функциональность различных систем и анализировать несколько возможных вариантов. Важную помощь в предстоящем процессе автоматизации может оказать независимая консалтинговая компания.

Компания ООО «Москворечье Трейдинг» занимается оптовой продажей автомобильных запасных частей с 1994 г. Московская компания является членом независимой торговой группы «AD Russia», которая, в свою очередь, входит в международную торговую группу дистрибуторов автозапчастей «Autodistribution international» (ADI). Наряду с филиалами в Москве «Москворечье Трейдинг» имеет 11 филиалов в других городах

России. В планах компании дальнейшее развитие дилерской сети, расширение товарного предложения и улучшение сервиса доставки.

Проблема

Устойчивый рост компании привел к возникновению узких мест и проблем в существующей логистике на складе в Москве. В связи с этим компания планировала взять в аренду

склад в Московской области, в радиусе 10 км от МКАД, и перевезти туда всю московскую логистику, так как было понятно, что растущие объемы переработки грузов невозможно будет обслуживать в самой Москве.

Поскольку вначале компании не удалось найти подходящий объект недвижимости, она поручила немецкой независимой консалтинговой компании viaLog Logistik Beratung GmbH проектирование логистики нового распределительного центра «с нуля». С помощью предварительного планирования были конкретизированы потребности, и можно было искать соответствующее здание. После того как на окраине Москвы было найдено помещение площадью 21 тыс. м², компании viaLog было доверено соответствующим образом адаптировать первоначальный проект под новое здание.

Задачи

Компания «Москворечье Трейдинг» поставила перед проектировщиками viaLog следующие задачи:

- разработку концепции логистики для нового распределительного центра «с нуля»;
- адаптацию этой концепции на новом арендованном складе в Люберецком районе Московской области;
- детальное планирование и проведение тендера на поставку логистических технологий;



Новый распределительный центр в Томилино

- внедрение системы управления складом (подготовка спецификаций, проведение тендера, мониторинг обсуждения спецификаций).

Решение

Концепция логистики, разработанная компанией viaLog для компании «Москворечье Трейдинг», основана на особо эффективных технологиях автоматизации. Всеми складскими процессами управляет единая WMS-система. Новый распределительный центр состоит из следующих элементов:

- **WMS:** применена безбумажная технология работы с терминалами сбора данных и рабочими станциями на приемке и контроле упаковки.
- **Полочный мезонин для мелкоштучных товаров:** мезонин имеет около 60 тыс. погонных метров полочных стеллажей и 8 тыс. ячеек для крупногабаритных и негабаритных товаров.
- **Широкопроходной склад:** для резервирования, кросс-докинга и комплектации заказов используется широкопроходной склад, обслуживаемый штабелером, вмещающий около 10 тыс. палето-мест.
- **Рабочие места:** центральный склад оборудован 43 рабочими местами в зоне приемки и упаковки товаров.
- **Конвейерная техника:** на складе были внедрены конвейер для контейнеров производительностью 2 тыс. отгрузок в час, а также конвейер для палет для подачи и отгрузки на мезонин мелкоштучных товаров.

Ключевые моменты

Многофункциональная WMS-система. Новый распределительный центр преимущественно заточен под отгрузку крупных заказов для собственной сети филиалов и крупных интернет-магазинов, а также здесь оказываются 3PL-услуги. Единая WMS-система управляет всеми функциями параллельно. Интеграция с другими системами и стратегии складской обработки были организованы индивидуально с учетом потребностей клиента.

Быстрый отбор товаров группы А. Отбор товаров группы А происходит на мезонине в отдельной зоне, где товары подаются по гравитационным каналам. Это означает, что комплектация заказов может быть выполнена быстро и без задержек по причине отбора.

Предусмотрен вариант комплексной автоматизации. Консолидация



Полочный мезонин и широкопроходной склад

контейнеров технически связана с конвейерной системой. Таким образом, дальнейшая автоматизация этого участка с помощью автоматизированного склада мелкоштучных товаров системы Shuttle уже запланирована и может быть реализована в случае увеличения нагрузки без дорогостоящей реконструкции или демонтажа.

Директор по логистике ООО «Москворечье Трейдинг» Николай Дёмин так оценил совместную работу над проектом: *«Мы смогли оценить высокий профессионализм команды viaLog, которая продемонстрировала умение услышать заказчика и выполнить поставленную им задачу на высоком уровне и в заданные сроки. До этого, к сожалению, при поиске консалтинговой компании на российском рынке нам долго не удавалось найти организацию такого уровня».*

Приглашаем вас посетить наш стенд на выставке CeMAT Russia 2019: А 525, павильон 1.

Контактное лицо: Анна Вакер
Тел.: + 49 5247 9364-35
info@vialog-logistik.com
33428 Харзевинкель, Германия,
ул. Рудольф-Дизель-Штрассе, 30

viaLOG

viaLog Logistik Beratung GmbH –

консультант в области логистики и профессиональный проектировщик специализируется на определении стратегии, разработке концепций и реализации логистических систем.

С 1993 г. viaLog разработала и реализовала более 800 проектов для компаний почти из всех отраслей промышленности, торговли и сферы услуг.

Основой надежной практической экспертизы в области логистики снабжения, производственной логистики, складской логистики и логистики дистрибуции является наша команда из 40 штатных сотрудников с многолетним опытом работы.

Более подробную информацию вы найдете на сайте:
www.vialog-logistik.com