

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7 000 экз.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Татьяна ВОЛОСТНОВА**

Корректор  
**Наталья НИОФИТОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., профессор  
Степанов В.И. – д.э.н., профессор  
Сергеев В.И. – д.э.н., профессор  
Аникин Б.А. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н., профессор  
Проценко О.Д. – д.э.н., профессор  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Лукинский В.С. – д.т.н., профессор  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Проценко И.О. – д.э.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Вагнер Н. – д.э.н., профессор  
Рачковская И.А. – к.э.н., доцент  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Чибухян С.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.  
Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24.  
Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

**4** TransRussia 2019:  
все эксперты логистики  
на одной площадке

### Склад. Управление запасами

- 8** KNAPP AG применяет  
роевой интеллект
- 10** Компания COMITAS  
представляет мировую  
премьеру – модульную  
палетную платформу
- 12** CONSTRUCTOR – решения  
для успешного будущего  
вашей компании

### Информационные технологии

- 14** Роль TMS-системы  
в работе производственного  
предприятия
- 18** Инвентаризация склада:  
помощь приходит с воздуха

### Логистический сервис

- 20** Александр Морозов  
Выгодна ли собственная  
логистика?
- 24** Марчин Муха  
Процедура выбора  
перевозчика на примере  
Metro

### Анализ рынков

- 28** Константин Холопов,  
Александр Забоев  
О тенденциях на рынках  
внешнеторговых перевозок  
грузов между Россией  
и Европейским Союзом  
в 2018 году

### Таможня

- 32** Людмила Тесёлкина,  
Оксана Курочкина  
Склад временного  
хранения: казнить нельзя  
помиловать

### Транспорт. Перевозки

- 36** Мария Мухаметова  
Автомобильная  
промышленность КНР  
на пороге перемен

### Управление

- 42** Ирина Пустохина,  
Виктория Чурилина  
Сравнительный анализ  
концепций управления  
предприятием с  
точки зрения оценки  
эффективности  
логистической  
деятельности

### Проблемы и суждения

- 48** Евгений Королев  
Беспилотные летательные  
аппараты – экономичное  
решение транспортных  
задач
- 51** Алексей Некрасов,  
Анна Синецына  
Ключевые факторы  
инженерии процессов в  
транспортно-логистических  
системах



# CONTENTS

## Events

- 4 TransRussia 2019:  
all logistics experts  
are at one site

## Warehouse. Inventory management

- 8 KNAPP AG uses swarm  
intelligence
- 10 COMITAS company presents  
the world premiere – modular  
pallet platform
- 12 CONSTRUCTOR – solutions  
for your company to be  
a success in future

## Information technologies

- 14 The role of the TMS-system  
in the production enterprise
- 18 Warehouse inventory:  
aid comes from the air

## Logistics service

- 20 Alexander Morozov  
Is own logistics profitable?
- 24 Marcin Mucha  
The procedure to select  
a carrier, Metro being the case

## Market analysis

- 28 Konstantin Kholopov,  
Alexander Zaboev  
On the trends in the markets  
of foreign trade transportation  
of goods between Russia and  
the European Union in 2018

## Customs

- 32 Lyudmila Teselkina,  
Oksana Kurochkina  
Temporary storage  
warehouse: execute  
cannot be pardoned

## Transport. Transportation

- 36 Maria Mukhametova  
China's automotive industry  
on the threshold of changes

## Management

- 42 Irina Pustohina,  
Victoria Churilina  
Comparative analysis  
of the concepts of enterprise  
management in terms  
of assessment of logistical  
activity efficiency

## Problems and opinions

- 48 Evgeniy Korolev  
Unmanned aerial vehicles –  
cost-effective solution to  
transport problems
- 51 Aleksei Nekrasov,  
Anna Sinitsyna  
Key factors of process  
engineering in transport  
and logistics systems



## CONSTRUCTOR – решения для успешного будущего вашей компании

Технологии складской логистики не стоят на месте, следуя за тенденциями всего цивилизованного мира. Искусственный интеллект, автоматика, роботизация процессов – это то, что сегодня толкает вперед развитие бизнеса.



## Тенденции на рынках внешнеторговых перевозок грузов между Россией и Европейским Союзом

Несмотря на санкции, Евросоюз остается крупнейшим торговым партнером Российской Федерации. Вместе с тем более полной реализации конкурентных преимуществ российского автотранспортного бизнеса препятствуют медленное обновление парка подвижного состава, рост цен на топливо, лизинговых платежей, дорожных сборов.