

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Татьяна ВОЛОСТНОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Вагенер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К. С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24.

Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 До встречи на CeMAT Russia 2018!

### Цифры. Факты. Статистика

- 6 Рынок складской недвижимости Москвы в I полугодии 2018 года
- 10 Как формируется цена на склад в Москве?

### Информационные технологии

- 12 TRANSPOREON помогает ИТЕКО держать минимальную наценку на услуги  
*Интервью с генеральным директором ООО «ИТЕКО Россия» Дмитрием Калашниковым*

- 14 Мария Чевордаева  
Роль TMS-системы в работе агропромышленных предприятий

### Склад. Управление запасами

- 16 Увеличение эффективности площади склада за счет внедрения системы «спутник-шаттл»
- 18 Сергей Гнездилов  
Применение беспилотных приземистых интралогистических транспортных средств
- 22 Решения, помогающие «эргономить»

- 24 Kion Baoli объявила о старте продаж вилочных погрузчиков серии KBD 50-60-70 и 100

- 29 Новая модель высокоподъемных тележек STILL: легкое, безопасное и выгодное использование в розничной торговле

- 30 Премиум-логистика для самых взыскательных

- 32 Даниил Лайков, Денис Стасевич  
Процессный подход как основа методологии управления проектами по внедрению систем управления

- 38 Кирилл Толмачев, Александр Волочков  
Стратегия слоттинга как часть логистического проектирования

- 44 Защита складского пола без лишних затрат

- 46 Василий Демин  
Как безошибочно внедрить систему управления складом (WMS)?

### Проблемы и суждения

- 49 Игорь Дубровин, Евгений Дубровин  
Экономика логистики: минимизация затрат на доставку грузов в населенные пункты удаленных регионов России



# CONTENTS

## Events

- 4 We'll be happy to see you at CeMAT Russia 2018!

## Figures. Facts. Statistics

- 6 Warehouse real estate market in Moscow in the first half of 2018
- 10 How is the price for a Moscow warehouse formed?

## Information technologies

- 12 TRANSPOREON helps ITECO keep a minimum mark-up for services  
*Interview with Dmitry Kalashnikov, General Director of OOO «ITEKO Russia»*
- 14 Maria Chevordaeva  
The role of TMS-system in the work of agro-industrial enterprises

## Warehouse. Inventory management

- 16 Increasing the warehouse area efficiency due to the implementation of the "Satellite-Shuttle" system
- 18 Sergey Gnezdilov  
Application of intralogistic unmanned squat vehicles
- 22 Solutions to help ergonomics

- 24 Kion Baoli company has announced the start of sales of series KBD 50-60-70 and 100 forklift trucks

- 29 New model of STILL high-lift trolleys: easy to use, safe and profitable for retail

- 30 Premium logistics for the most exacting

- 32 Daniil Laykov, Denis Stasevich  
Process approach as the core of the project management methodology to implement management systems

- 38 Kirill Tolmachev, Alexander Volochkov  
Slotting strategy as part of logistic design

- 44 Protection of the warehouse floor without extra costs

- 46 Vasily Demin  
How to implement a warehouse management system correctly (WMS)?

## Problems and opinions

- 49 Igor Dubrovin, Evgeniy Dubrovin  
Logistics economy: minimizing the cost of cargo delivery to the settlements in remote regions of Russia



## Решения, помогающие «эргонимить»

Для различных участков работы и процессов на складе можно найти разные способы перевода операций в более экономичный режим. В данном случае речь идет об успешной работе, построенной так, чтобы наиболее эффективно выполнять требуемые операции с минимальными затратами времени и ресурсов.

[www.constructor-storage.ru](http://www.constructor-storage.ru)



## Защита складского пола без лишних затрат

В последнее время при строительстве и ремонте коммерческих зданий для защиты бетонного пола все чаще выбирают покрытия на основе полимеров. Между тем они являются далеко не единственным имеющимся на рынке решением.