

# ОСНОВНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИКИ В АРМЕНИИ И ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛИ



**СУРЕН ЧИБУХЧЯН**  
**АРМЕНПАК**,  
президент ассоциации  
Государственный  
Инженерный  
Университет  
(Политехник)  
Армении,  
доцент, к.т.н.

**Развитие транспортного сектора в любой стране, в том числе в Армении, является приоритетным направлением, особенно в период глобализации и становления инновационной экономики.**

Республика Армения, имея особое геополитическое положение и сравнительно развитую транспортную инфраструктуру, в ближайшем будущем имеет реальные шансы стать крупным региональным логистическим центром и обеспечить транзитные транспортные перевозки регионального значения в транспортном коридоре Европа — Кавказ — Азия. Армения не имеет выхода к морю, но занимает важное стратегическое положение в Южном Кавказе. Около 90% территории Армении находится на высоте более 1 000 м над уровнем моря, что приводит к сравнительному увеличению транспортных издержек. В настоящее время действуют три автомобильные дороги с Грузией и одна с Ираном, на которые приходится основной объем перевозок. Железнодорожный транспорт обеспечивает сообщения Армении с грузинскими портами. Железнодорожные пути с Турцией и Азербайджаном, транзит через Нахиджеван в Иран в настоящее время не действуют.

В последние годы в Армении наблюдается рост основных показателей транспорта (автомобильного и железнодорожного в особенности), например, по количеству перевезенных грузов, удельному весу грузоперевозок и грузооборота.

Отметим, что основная доля перевозок приходится на ввозимые и внутриреспубликанские грузы. Что касается инфраструктуры, то здесь наблюдаются положительные результаты в секторе автомобильных дорог по показателям эксплуатационной протяженности и по их протяженности республиканского значения.

Отметим, что в Армении есть много объективных и субъективных предпосылок для развития логистических служб и превращения Армении в региональный логистический центр. В 2012—2013 годах, по прогнозам правительства, ВВП Армении вернется на уровень докризисного 2007-го года.

К тому времени в рамках создания свободной экономической зоны (СЭЗ) в аэропорту «Звартноц» планируется завершить формирование международного логистического центра и подвести к нему коммуникации. Исходя из этого, правительство Армении на заседании 3 ноября 2011 года одобрило стратегическую программу по созданию при международном аэропорте «Звартноц» логистического центра и транспортной инфраструктуры, которые станут составной частью создания СЭЗ и обеспечат реализацию пассажиро- и грузоперевозок по новой автомагистрали и железной дороге. В связи с этим ведутся работы по подготовке технико-экономического обоснования для создания логистического центра, который в дальнейшем будет включен в международный логистический центр ТРАСЕСА, членом которой является и Армения. Еще в 2001 году в Республике Армения были предприняты первые шаги по созданию СЭЗ, однако работы в этом направлении велись весьма и весьма медленно, так как изначально не были четко определены юридические отношения, возникающие при создании и организации деятельности, в процессе банкротства свободных экономических зон.

**В первый год эксплуатации центра планируется обработать 375 тыс. тонн грузов.** Ожидается, что в объеме половины роста ВВП будет расти и грузооборот через логистический центр. Через 20 лет работы центра спрос будет на уровне 900 тыс. тонн. Кроме того, с вводом в эксплуатацию нового терминала аэропорта пассажиропоток возрастет вдвое — до 3 млн человек в год. Становится очевидной необходимость формирования транспортного узла и подвода к нему новых дорог, строительства железнодорожной ветки. Вся трехлетняя программа оценивается в 25 млн евро. Финансирующих сторон проекта будет несколько: оператор будущего логистического центра, концессионер аэропорта «Звартноц» — компания «Международные аэропорты — Армения», концессионер железных дорог — компания «Южно-Кавказская железная дорога», правительство Армении и другие.

СЭЗ, находящаяся в непосредственной близости к аэропорту «Звартноц», будет функционировать уже с этого года. Она будет способствовать экспорту сельхозпродукции, созданию на международных рынках бренда армянской продукции, повышению производительности сельского хозяйства, внедрению новых технологий.

## АННОТАЦИЯ:

Рассматриваются вопросы развития логистики в Армении, организации международных логистических центров и свободных экономических зон. Особое внимание уделяется вопросам подготовки кадров.

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

транспортные перевозки, транспортные инфраструктуры, транспортный коридор, показатели транспорта, свободная экономическая зона, логистика, логистический центр.

## ANNOTATION:

Problems of logistics development in Armenia, organizations of international logistic centers and free economical zones are discussed. A special place is given to problems of personnel training.

## KEYWORDS:

Transport transportation, transport infrastructures, transport corridor, transport indices, free economical zone, logistics, logistical centre.

Чтобы восстановить железнодорожное сообщение между Арменией и Турцией, ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» приняло решение о формировании дочернего предприятия для создания Международного логистического центра, задачей которого будет являться построение системы организации перевозок по наиболее оптимальному маршруту, в кратчайшие сроки, с минимальными затратами, с минимальным вредом для объекта доставки.

Международный логистический центр будет создан на базе пограничной станции Ахурян, которая будет передана в аренду создаваемому предприятию. Последнее, запланированное как дочернее общество ЗАО «ЮКЖД», предполагает также долевое участие ООО «Метексим». Идея создания предприятия одобрена высшим руководством ОАО «Российские железные дороги», бизнес-план проекта уже прорабатывается. Отметим, что «Южно-Кавказская железная дорога» является 100%-й дочерней компанией РЖД. ЗАО «Армянская железная дорога» передана в концессионное управление ЮКЖД согласно Концессионному договору, подписанному 13 февраля 2008 года. Срок концессионного управления составляет 30 лет с правом пролонгации еще на 10 лет.

Основными задачами Международного логистического центра (МЛЦ) на базе железнодорожной станции Ахурян ЗАО «ЮКЖД» являются:

- увеличение объемов перевозок и повышение доходной базы;
- предоставление полного комплекса транспортных услуг по системе «одного окна», в том числе по механизму «от двери до двери»;
- формирование сквозной тарифной ставки на перевозку грузов в/из Армении, из/в Россию и иные иностранные государства;
- оптимизация транспортных расходов по всей цепочке доставки с целью расширения рынков сбыта продукции армянских производителей и увеличения объемов перевозок железнодорожным транспортом.

В рамках стратегии развития Центра предполагается развитие конкурентоспособной комплексной логистической услуги по доставке грузов от «двери до двери», создание современного складского комплекса и таможенного терминала, развитие сети транспортно-логистических центров (хабов), формирование и развитие международных транспортных коридоров, развитие агентской (представительской) сети за рубежом. Создание МЛЦ на первом этапе предполагает оказание таких ключевых услуг, как транспортно-экспедиционное обслуживание, терминальная обработка грузов, их таможенное оформление. По мнению экспертов ЗАО «ЮКЖД», Центр сможет обслуживать потоки грузов из/в Турцию, часть грузов, которые в настоящее время доставляются из/в Армению морем в порты Потти и Батуми из стран Европы, Америки и Азии. Кроме того, создание МЛЦ привлечет в Армению международные транзитные грузы за счет развития сухопутной ветки международного транспортного коридора TRACECA, увеличит привлекательность Армении как страны-транзитера при строительстве ветки Фиолетово — Ванадзор.

Центр сможет обслуживать от 215,5 тыс. тонн грузов в 2012 году до 311,6 тыс. тонн грузов в 2021 году согласно базовому сценарию развития. В самом худшем варианте этот показатель составит от 87,3 тыс. тонн в 2012 году до 118,4 тыс. тонн в 2021 году, а по максимальным оценкам — от 1 113,7 тыс. тонн грузов в 2012 году до 1 618,4 тыс. тонн в 2021 году.

Объем инвестиций в создание центра, по экспертным данным, составляет: \$9,1 млн по базовому сценарию; \$7,6 млн по минимальному сценарию и \$11,1 млн согласно максимальному сценарию.

По прогнозам экспертов, при реализации базового и максимального сценариев проект создания МЛЦ на станции Ахурян станет окупаемым, прибыльным, эффективным для акционеров, и он может быть рекомендован для осуществления.

Отметим, что принятие закона РА «О свободных экономических зонах» позволит создать благоприятную законодательную базу для создания СЭЗ не только в районе аэропорта «Звартноц», но и в городе Гюмри, на территории ЗАО «Марс». На территории ЗАО «Марс» будет выполнена программа создания свободной экономической зоны «Малатия» российской компанией «Синтроникс», в рамках которой предусматривается создание соответствующих инфраструктур: таможенные склады, информационный и логистический центр и др. Уже достигнуты предварительные соглашения с некоторыми компаниями, например, с китайской компанией ЗТИ по производству телекоммуника-



ционных и сетевых систем. По предварительным расчетам, будет инвестировано около 10 млн долл. и создано около 170 рабочих мест. Предполагается создать в Гюмри технопарк, который тоже будет иметь статус СЭЗ.

Необходимо отметить, что развитие логистики непосредственно связано с подготовкой квалифицированных специалистов, которые весьма востребованы в регионе. Однако, как ни странно, в настоящее время и у нас, и в целом на Южном Кавказе отсутствуют специализированные учебные организации и центры по подготовке специалистов по логистике. В связи с этим возникла необходимость организации региональных международных учебных центров по подготовке и переподготовке высококвалифицированных специалистов в области логистики с применением зарубежного опыта, в частности Польши, России, Германии. Здесь нашими партнерами могут стать Высшая школа логистики (г. Познань, Польша), Координационный совет по логистике (г. Москва, Россия), Научно-исследовательский институт логистики и складирования (г. Познань, Польша), Польская Палата по таре и упаковке (г. Варшава, Польша), журнал «ЛОГИСТИКА».

Возможно также создание консорциума для получения средств от финансирующих организаций, в частности от Восточного Партнерства и программы «ТЕМПУС».

#### **Библиографический список:**

1. Статические ежегодники Армении 2010 и 2011. Национальная статическая служба Республики Армения.