

# СП «САХАЛИН-ШЕЛЬФ-СЕРВИС» — ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ СУБЪЕКТОВ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ В СФЕРЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ



**ЕЛЕНА  
ВОРОНИНА**  
Агентство  
«Маркет Гайд»,  
начальник  
отдела полевых  
исследований

Сахалинская область — единственный регион в России, расположенный на островах. В ее состав входят остров Сахалин с прилегающими небольшими островами Монерон и Тюлений, а также Курильские острова, включающие 56 островов. Общая площадь территории Сахалинской области составляет 87,1 тыс. кв. км.

Наряду с уникальными природными и экстремальными климатическими условиями, регион обладает выдающимся ресурсно-сырьевым потенциалом: это и нефтегазовые запасы, и залежи минеральных, золоторудных и других полезных ископаемых. На острове действуют и традиционные промысловые отрасли: рыбная, лесная, угольная.

В настоящее время Сахалинская область — один из наиболее развитых нефтегазодобывающих районов Дальневосточного региона. А для России, как для страны-экспортера энергетических ресурсов, освоение и разработка нефтегазовых месторождений создает факторы усиления геостратегического положения. Отсюда и особая актуальность вопросов, связанных с международным сотрудничеством в освоении нефтегазовых ресурсов острова Сахалин и грамотного построения логистической инфраструктуры.

Развитие шельфовых проектов имеет колоссальное значение для Сахалинской области. Сахалинские шельфовые проекты — это группы проектов по разработке месторождений углеводородного сырья на континентальном шельфе Охотского и Японского морей и Татарского пролива, прилегающего к Сахалину.

Являясь островным регионом, Сахалинская область, в силу своего географического положения — близкого расположения к стратегически важным иностранным партнерам — уделяет самое пристальное внимание вопросам развития собственной портовой инфраструктуры. Так, начатая на Сахалине интенсивная разработка нефтегазовых шельфовых месторождений дала мощный импульс строительству и возведению портов.

В настоящее время инфраструктура морского транспорта Сахалинской области включает в себя восемь морских портов и относящихся к ним 14 отдельных морских терминалов. Поскольку остров Сахалин расположен в нескольких климатических поясах, то навигационные условия портов различны. Морские порты Холмск и Корсаков являются самыми крупными портами области с круглогодичной навигацией. Практически все грузы, следующие в область паромными или транспортными

судами, проходят через эти порты. Остальные морские порты открыты для навигации с середины весны и до конца осени.

С началом реализации шельфовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2» обострилась проблема бесперебойного круглогодичного обеспечения оборудованием промышленной добычи углеводородов. Учитывая совокупность всех факторов, возникла необходимость в построении логистической системы поставок оборудования и доставки полезных ископаемых с острова.

Кроме того, обустройство и эксплуатация шельфовых месторождений в условиях северных широт Сахалина требовали разработки специальных технологий, новых логистических решений, необходимых технических средств и сооружений. На заре начала работ на нефтяном шельфе Сахалина операторы проектов столкнулись с рядом объективных проблем, сдерживающих развитие освоения месторождений нефти и газа. В их числе: специфика применяемых технологий добычи и транспортировки углеводородного сырья, более высокие требования к организации процесса освоения месторождений, в том числе связанные с охраной окружающей среды, изначально слаборазвитая инфраструктура удаленного региона, сложные природно-климатические условия.

Выполнение работ по обеспечению шельфовых проектов было невозможным без наличия береговой производственно-



промышленной инфраструктуры. В этой связи в 1997 году на базе «Дальневосточного морского управления разведочного бурения» было образовано новое предприятие с долей иностранного капитала — СП ООО «Сахалин Шельф Сервис». В то время это была первая попытка системного подхода к построению объединенной мультимодальной сети автотранспорта, железных дорог, водного и авиатранспорта.

Здесь необходимо отметить особенность железных дорог Сахалина, которые были уникальными не только в силу оторванности от общей сети, но и разницы в ширине колеи, которая почти на полметра уже материковой — 1067 мм. Эту железную дорогу строили японцы в довоенные годы. Узкоколейные рельсы делали невозможным прохождение стандартных вагонов. Так, основным направлением деятельности компании



«Сахалин Шельф Сервис» стала комплексная логистика, включающая: оптимизацию снабжения береговых баз сахалинских шельфовых проектов, поставка материально-технического обеспечения, транспортные услуги по доставке морских буровых установок и судов, предоставление услуг по складированию. В рассматриваемый период это было совершенно новое направление не только на Сахалине, но и в России.

В сфере услуг по складированию в рамках шельфовых проектов СП ООО «Сахалин Шельф Сервис» предоставляло: использование причалов, площадок для складирования труб, складов открытого хранения, автомобильных стоянок, офисных и складских помещений, водоочистной станции, пожарной службы, а также резервуаров для хранения воды и топлива в Сахалинском западном порту. Кроме того, компания обеспечивала разгрузку судов с применением порталных и козловых кранов, вилочных погрузчиков, генераторов, грузовиков и другой тяжелой техники, необходимой для нормальной ежедневной деятельности береговой базы в течение 5-летнего срока действия контракта.

#### БАЗЫ:

##### ► Корсаковский морской торговый порт

Создание баз для обеспечения шельфовых проектов на Сахалине стало определяющим событием в судьбе портов, на территории которых они разместились. Первая береговая база была организована в 1997 году в Корсаковском морском торговом порту компанией «3-S». Именно она выиграла тендер компании «Exxon Neftegas Limited» по организации береговой базы снабжения по проекту «Сахалин-1» и выстроила первые логистические потоки по доставке грузов на места буровых работ. В тот момент Корсаковский морской торговый порт находился на грани банкротства из-за низкого грузооборота. Но уже через год работы береговой базы ситуация радикально изменилась в результате деятельности «Сахалин Шельф Сервис».

Сегодня предприятие продолжает сервисное обслуживание по данному проекту, обеспечивая его геологоразведочную и строительную фазы. Все грузы и стройматериалы для береговой буровой площадки «Ястреб» (самой мощной в мире буровой установки на берегу) и других объектов нефтегазовой инфраструктуры проекта проходят через Корсаковский порт.

##### ► Холмский морской торговый порт

В 1998 году «Сахалин Шельф Сервис» выиграла аналогичный тендер компании Sakhalin Energy по проекту «Сахалин-2», организовав долгосрочную береговую базу снабжения платформы «Моликпак» и двух новых морских платформ в Холмском морском торговом порту.

Для обеспечения необходимого уровня берегового обслуживания проекта, в 2000 году было осуществлено углубление дна Холмского морского торгового порта. Эта беспрецедентная работа впервые в истории области обеспечила возможность захода в порт судов, в том числе ледокольного типа с осадкой 8,5 метров, что дало возможность организовать круглогодичную добычу нефти и береговое обеспечение платформы «Моликпак» и бурового комплекса «Витязь», работающего по проекту «Сахалин-2».

В 2006 году предприятие начало береговое обеспечение морских геологоразведочных работ в Холмском морском торговом порту по проекту «Сахалин-3», а также освоение Венинского блока, которым занимается НК «Роснефть» в содружестве с китайской государственной энергетической компанией «Синопек».

##### ► Холмский морской рыбный порт

В 2001 году Sakhalin Energy перешла ко второй фазе реализации «Сахалин-2» (строительство магистрального трубопровода, завода СПГ, терминала отгрузки нефти и газа и прочее). Прорабатывалась система бесперебойной поставки грузов и оборудования для этих строек. Было принято решение организовать для второй фазы специализированную береговую баз в Холмском морском рыбном порту, который в то время более 7 лет находился в состоянии банкротства. Не функционировали склады, оборудование было в нерабочем состоянии. По портовому ковшу опасно было ходить судам: на дне «покоились» два теплохода, затонувших «целиком» и один — разорвавшийся на куски. Да и глубина порта не позволяла принимать океанские суда.

В Холмском морском рыбном порту было создано обособленное подразделение компании «Сахалин Шельф Сервис» — Сахалинский западный морской порт (СЗМП). В течение года на месте Холмского морского рыбного порта построили новейший и самый современный по оснащению техникум порт на Сахалине. За 3 года береговая база СЗМП обеспечила переработку всех грузов для строительства

газопровода и других береговых объектов строительной фазы проекта «Сахалин-2». С 2005 года СЗМП работает в режиме единой береговой базы снабжения для проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», а с 2009 года — «Сахалин-3» (Газфлот) обслуживая новые добывающие платформы. Для СЗМП проводится закупка техники и необходимого оборудования для организации проведения инспекции буровых труб и для предоставления востребованных дополнительных сервисов, таких как погрузо-разгрузочные работы сыпучих материалов. В сервисном отношении и по грузовым операциям Сахалинский западный порт постепенно становится лучшим на Дальнем Востоке.

В настоящее время Сахалинский западный морской порт является самым глубоководным на острове и способен принимать суда дедвейтом до 10 тысяч тонн. Порт обладает развитой инфраструктурой и новейшим оборудованием. В порту завершена реконструкция склада класса А, в котором установлено новейшее стеллажное оборудование. Общая площадь составляет порядка 10000 кв. м. Имеются открытые площадки, оборудованные для хранения труб и строительных материалов.

СЗМП сегодня — это обособленное подразделение компании, в котором работает более 320 местных жителей. По словам С.Л. Яковлева, первого заместителя генерального директора СП ООО «Сахалин Шельф Сервис», загрузка складских площадей СЗМП составляет 100%.



Потребность в береговом обеспечении геологоразведочных работ по проекту «Сахалин-5» для альянса «Бритиш Петролеум» и «Роснефть» — «Элвари Нефтегаз» помогла оживить и самый северный порт Сахалина — Москальво.



«Благодаря шельфовым проектам мы поддержали морские порты в критической ситуации, — рассказывает Л.И. Кацев, генеральный директор СП ООО «Сахалин Шельф Сервис». — Островная область не может жить без портов, а они находились в трудном экономическом положении. Сейчас порты на подъеме. Это хороший пример влияния шельфовых проектов на экономику и развитие инфраструктуры острова».

Необходимо также учитывать особенности шельфовых проектов: они обладают мультипликативным эффектом. Потребляя большой объем работ и услуг разного назначения, они позволяют развивать вокруг себя другие предприятия. Поэтому сегодня компания «Сахалин Шельф Сервис» перешла в режим работы над снабжением добывающих платформ. Здесь крайне важна четкая работа береговой базы снабжения, потому что плавучая морская платформа имеет ограниченные возможности по грузоподъемности и по площади. Большого задела материалов и оборудования на буровой создать невозможно. Необходимо четко рассчитывать логистические операции: регулярно без сбоев завозить определенное количество оборудования и материалов, постоянно поддерживать связь с берегом. Более того, на платформе работают люди, которые нуждаются в пресной воде, продуктах питания и в жизнеобеспечении. Это все тоже постоянно подготавливается на береговой базе и отправляется на морские буровые и добывающие платформы. Сам процесс бурения и работы на морской платформе очень дорогостоящий, каждая минута простоя чревата большими убытками. Они не должны простаивать ни минуты. «Стоимость одной буровой в сутки без учета экипажа



и дизтоплива составляет от 150 до 400 тыс. долл. — отмечает Л.И. Кацев.

Для эффективной логистики необходима следующая схема движения судна: как только судно заходит в порт, оно должно максимально быстро получить все необходимое для буровой и уйти. С этой целью ведется предварительная подготовка груза в порту (накопление, подготовка, упаковка). Когда судно подходит, к нему подсоединяются шланги для подачи пресной воды, топлива, сыпучих материалов, все это выполняется одновременно, в это же самое время грузится палубный груз. Задача береговой базы снабжения — с одного места одновременно в максимально возможный короткий срок осуществить полностью весь спектр погрузки и выгрузки, т.е. необходима четкая и отлаженная работа логистической компании полного цикла.

Таким образом, береговое обеспечение — универсальная и многопрофильная работа, в составе которой может оказываться огромное количество услуг. Зачастую одна компания не в состоянии сделать все самостоятельно, поэтому привлекаются другие предприятия (строительные, транспортные, снабженческие и прочие). На базах СП ООО «Сахалин Шельф Сервис» в разное время было задействовано от 120 до 400 подрядчиков. При этом вся ответственность за конечный результат — своевременную поставку грузов в необходимом количестве — полностью возложена на логистического оператора, которым в данном случае является «Сахалин-Шельф-Сервис».

На сегодняшний день базы производственно-технического обеспечения «Сахалин Шельф Сервис» стратегически выгодно расположены по всему острову Сахалин. Это Южно-Сахалинск, Холмск, Корсаков, поселок городского типа Ноглики, поселок Москальво, морской терминал Набиль, включая все основные морские порты Сахалина, ближайший к острову японский порт Вакканай, а так же порт Магадан, для обеспечения работ на Западно-Камчатском шельфе. Парк автотехники составляет 200 единиц грузоподъемностью от 20 до 150 тонн. Складские площади закрытого типа занимают более 40 тыс. кв. м., открытого типа — более 150 тыс. кв. м.

Кроме обеспечения шельфовых проектов, СП ООО «Сахалин Шельф Сервис» обеспечивает приемку, транспортировку и хранение отходов, в том числе и опасных. Большое количество отходов — ртутьсодержащие лампы, аккумуляторы, автошины, электролиты, отработанные нефтепродукты, пластик и другие материалы, которые в обычной среде не разлагаются — вывозят в другие регионы, в т.ч. на материк целью утилизации и переработки на специализированных полигонах. Для данного вида работ «Сахалин Шельф Сервис» имеет в распоряжении специально оборудованный автотранспорт.

Таким образом, предприятие СП ООО «Сахалин Шельф Сервис» успешно сочетает производственный опыт и знание местных условий, выполняет контракты, заключенные с мировыми лидерами нефтегазового бизнеса. Результаты деятельности очевидны: компания наработала уникальный опыт предоставления услуг комплексной логистики для нефтегазовой отрасли Сахалина.