## МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР — КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА»

20—21 июля

г. Южно-Сахалинск

Вторая половина лета время активного отдыха, а, отнюдь, не деловой активности. Но, похоже, в администрации Южно-Сахалинска так не считают. Если проблема актуальна, то ее надо решать независимо от времени года и сложившихся стереотипов. И такая проблемы стала назревать на оптовых рынках продовольственных и потребительских товаров.

В настоящее время участниками оптового рынка в городе Южно-Сахалинске являются более 400 хозяйствующих субъектов, что составляет порядка 85% оптового оборота Сахалинской области. Оптовая сеть насчитывает 181 складское помещение общей площадью 116 тыс. кв. м.

Продовольственная безопасность Сахалинской области в силу специфики, фактора удаленности региона напрямую зависит от своевременности поставок и возможности хранения продукции длительное время. Однако, отсутствие взаимодействия и координации работы транспортной, складской, терминальной инфраструктуры, таможни, системы страхования грузов и их информационного сопровождения не позволяет сделать работу всех цепей поставок эффективной и скоординированной. В настоящее время для хранения товаров используются



неспециализированные помещения, адаптированные под склад: бывшие плодоовощные базы, производственные объекты, холодные ангары и подвальные помещения. Они не отвечают стандартам по конструктивным параметрам, условиям обслуживания и хранения. Морально и материально отсталая, раздробленная материально-техническая база оптово-складского комплекса Сахалинской области давно уже перестала выполнять свои функции и превратилась в очаг стагнации развития городской территории.

Все это приводит к издержкам, которые на первый взгляд трудно заметить, но в конечном итоге они ложатся тяжелым грузом на бюджет предприятия и, как следствие, высокой стоимости конечного потребительского продукта.



В тоже время оптовая и розничная торговля является только частью логистической системы Сахалинской области, гораздо большие объемы товародвижения занимает промышленность, в том числе нефтегазовый сектор и рыбопереработка.

Однако, развитие экономики города Южно-Сахалинска и в целом Сахалинской области невозможно без соответствующего наращивания транспортных и распределительно-складских мощностей, которые обеспечивают перемещение и дистрибуцию товарно-транспортных потоков. Поэтому на повестку дня со всей остротой встал вопрос о создании регионального логистического центра.

Генеральной идеей его создания может быть совмещение распределительных (для оптовой и розничной торговли), сбытовых (для рыбопромышленного комплекса) и снабженческих (для нефтегазовых проектов) функций при предоставлении клиентуре полного набора соответствующих услуг. Логистический центр мог бы выступать как координационный орган, обеспечивающий решение задач по перемещению информационного и товарного потока в регион, снижению звенности и издержек обращения, формирование эффективных логистических цепей, осно-





ванных на учете анализа грузовой базы, эффективного маркетинга и применения современных технологий переработки грузов.

На фоне приведенной статистики и обрисованных проблем 20—21 июля прошла научно-практическая конференция «Региональный логистический центр — ключевой фактор улучшения инвестиционного климата».

В ее работе приняло участие около 100 человек — представители правительства Сахалинской области, администрации Южно-Сахалинска, депутаты Облдумы и городского Собрания, ученые, бизнесмены, в том числе из Москвы, Санкт-Петербурга и Саратова. Заслушано более 20 докладов по разным аспектам логистики, прове-



ден круглый стол, организованы множественные встречи представителей регионального бизнеса с сотрудниками федеральных министерств и ведомств, практикующими логистами, профессиональными консультантами в области логистики и маркетинга.

Все выступления были пронизаны оптимизмом. Красной нитью проходила мысль о необходимости со-







здании и строительстве логистического центра. Большинство выступающих сходилось во мнении, что строительство логистического центра позволит привлечь в Сахалинскую область инвестиции и даст новый импульс развитию экономики, создать новые рабочие места, увеличить налоговые поступления в бюджет, значительно снизить цены и их динамику роста на реализуемые товары.

Тон конференции задали руководитель области и города. Заместитель председателя регионального правительства Сергей Хоточкин на церемонии открытия сообщил, что Сахалинская область является лидером по инвестиционным процессам в Дальневосточном федеральном округе. Объем накопленных иностранных инвестиций превысил 33 млрд долларов США. В 2010 году привлеченные иностранные инвестиции в регионе составили более 4% от общего объема иностранных инвестиций в РФ.





«Создание логистического центра мы рассматриваем как базу для дальнейшего 
развития инвестиционных 
процессов в регионе и реализации наших дальнейших 
масштабных планов. Без 
оптимизации логистических 
цепочек решение этой задачи невозможно», — заявил 
Сергей Хоточкин.



Мэр Южно-Сахалинска Андрей Лобкин отметил, что создание логистического центра — архиважная задача для островного региона и Южно-Сахалинска, как островной столицы и главного транспортного узла на островах.

«Речь идет не только о строительстве большого склада, а о новом подходе:

сохранении товара, его переработке, упаковке, страховании и массе других услуг в одном комплексе. Со своей стороны мы обещаем, что проведем работу по максимальному снижению всевозможных барьеров. Примем необходимые меры, чтобы все документы, которые надо оформить, включая поиски земельного участка, были сделаны быстро и максимально ком-

фортно для тех, кто этим центром будет заниматься». — заверил мэр.

По итогам конференции была принята резолюция. В неё в частности вошли следующие пункты:

- сформировать План мероприятий по реализации Проекта «Строительство регионального логистического центра»;
- провести маркетинговые исследования, которые позволят определить объемы строительства в городе Южно-Сахалинске регионального логистического центра;
- выбрать модель логистического центра, предусмотрев возможность государственно-частного партнерства;
- реализовать проект «Строительство регионального логистического центра».



После окончания форума его организаторы подвели итоги на брифинге. «Конференция превзошла все наши ожидания. 
Уверен, что она принесет свои плоды и в Южно-Сахалинске появится современный логистический центр. Теперь нам предстоит обобщить результаты форума и в соответствии с поручением губернатора региона Александра Хорошавина подготовить мероприятия, которые бы помогли бизнесу ре-

шать поставленные задачи», — заявил на брифинге начальник городского департамента продовольственных ресурсов и потребительского рынка Александр Бандюков.

## МНЕНИЯ УЧАСТНИКОВ КОНФЕРЕНЦИИ



ВИКТОР СЕРГЕЕВ, Президент национальной логистической ассоциации России, д.э.н., профессор

Конференция, безусловно, удалась. Дальнейшие шаги по реализации логистической системы Сахалинской области могут начаться именно с пилотного проекта в Южно-Сахалинске. У региона большие шансы, что этот проект будет успешно реализован. Он может стать хорошей моделью для других логистических центров, которые будут создаваться на Дальнем Востоке РФ.

Только сочетание государственных и частных интересов и соответственно бюджетирование с обеих сторон позволяет реализовать систему логистических центров. Большинство центров в мире имеет формат ГЧП, яркий пример — Китай, где большинство таких проектов реализуется на основе ГЧП. В Шанхае находится крупнейший в мире логистический центр, его площадь — 800 тыс. кв. м.

Создание логистического центра в Южно-Сахалинске должно осуществляться на базе государственно-частного партнерства (ГЧП).



АЛЕКСЕЙ ЛАТЫПОВ,

Депутат городского Собрания Южно-Сахалинска, руководитель регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

По итогам форума уже обозначился круг сахалинских компаний, которые готовы заняться реализацией проекта. В ближайшее время они намерены собраться и обсудить свой дальнейший план действий. Скорее всего, сначала будут заказаны маркетинговые исследования у одного из крупнейших российских агентств, которое профилируется на таких работах.

Надо определить — что строить, где и для кого. Нужно посмотреть в каком ключе развивать проект, может быть создавать его на базе имеющихся мощностей какого-нибудь старого завода, как это было сделано в Саратове. Это позволит удешевить стоимость проекта: делать подъездные дороги и проводить прочие коммуникации с нуля достаточно трудоемко и дорого.

Маркетинговые исследования и проектирование займет около года. Поэтому уже в 2013 году реализация проекта может реально начаться.

## КОММЕНТАРИЙ КОМПАНИИ МАЈОР



**АНДРЕЙ БАЛИНОВ,**Директор департамента продаж и развития бизнеса
Маjor cargo Service

Конференция удивила количество присутствующих. Тема актуальна и давно зрела, чтобы быть обсужденной в таком большом кругу. Что понравилось все понимают что создание логистического центра — это важный этап в развитии логистики.

Мы, как Компания работающая, как на Сахалине, так и в других регионах давно, и оказывая полный спектр

услуг по логистике, очень заинтересованы если такой центр появится.

Имея большую разветвленную сеть офисов в других регионах мы видим насколько логистика становится более эффективна когда есть современные логистические центры.

После запуска логистических центров рынок начинает жить по-другому, как в плане активности, так и в плане качества оказываемого сервиса. Наша Компания считает что одним из факторов залога лидерства является качество оказываемого сервиса. Мы ожидаем с нетерпением создание первого логистического центра на Сахалине.

Очень важно сейчас чтобы после завершения конференции была создана совместная рабочая группа в составе правительства и бизнеса, которая наметит план мероприятий и потом по нем начнется работа. Рынок логистики может развиваться и жить без наличия логистического центра, но его наличие это совершенно другой уровень и статус региона.

## КОММЕНТАРИЙ КОМПАНИИ LOGISTIX



дмитрий Блинов, технический директор компании LogistiX.

С учетом того факта, что складской комплекс Сахалинской области устарел, и не соответствует современным требованиям ни по оснащению, ни по пропускной способности, его можно назвать одним из узких мест, препятствующих дальнейшему развитию отрасли.

Создание нового логистического центра позволит не только решить вопросы производственной безопасности, но и станет первым шагом по формированию базисных объектов новой логистической инфраструктуры.

Также при создании центра в Южно-Сахалинске важно использование современных программных продуктов по управлению процессами оперативной логистики, что продиктовано необходимостью строгого соблюдения технологического процесса.

Сложный технологический процесс и высокая интенсивность товародвижения невозможны без использования системы уровня контроля исполнения, каковой и является WMS (англ. — Warehouse Management System), так как в подобных условиях значительно повышается

возможность влияния человеческого фактора на конечный результат, что выражается в большом количестве опибок

Именно поэтому, большинство логистических центров, а также складских комплексов производственных и торговых компаний, работающие как в России, так и за рубежом, где подобная практика гораздо более развита, используют WMS как обязательный компонент своей логистической инфраструктуры.

Практика показывает, что на складских комплексах разной площади и сферы деятельности, применение профессиональной системы управления позволяет достигать повышения производительности, в среднем на 25—30%, а на отдельных операциях — до 200%. Помимо общего повышения производительности и пропускной способности, система управления складом позволяет существенно сократить требования по отношению к персоналу (пошаговые инструкции о необходимых для выполнения действиях транслируются на радиотерминалы (КПК со встроенным сканером штрихкодов).

Такой подход не только снижает возможность совершения ошибки в 2,5—3 раза, но и обеспечивает быструю адаптацию новых сотрудников, что в полной мере позволяет реализовать одну из основных вводных целей создания логистического центра — его бесперебойную работу в самых разных условиях.

Так как большинство логистических центров ориентируются на работу с разнотипными грузами, требующими применения различной технологии грузопереработки, внедрение WMS в рамках запланированного к реализации проекта логистического центра в Южно-Сахалинске является важнейшим условием его дальнейшего успешного функционирования.