

«МЫ ИДЕМ В НОГУ С РЫНКОМ»



**ВЛАДИМИР
ЛЕДОВСКОЙ,**
заместитель
генерального
директора
«ФораФарм лоджик»

Владимир Ледовской, заместитель генерального директора «ФораФарм лоджик», рассказал нам об истории компании, планах развития и опыте сотрудничества с французской компанией Savoye.

— Владимир, расскажите, пожалуйста, как складывалась ваша карьера?

— Я прошел длинный путь от исполнительных должностей низкого уровня до заместителя генерального директора компании, предлагающей логистические услуги. Стартовал я в компании «ЦВ Протек» — это первый фармацевтический дистрибьютор в России. Далее работал в «ФораФарм», тогда на должности заместителя начальника склада, а потом перешел в «AGAMA», которая занимается морепродуктами, на должность коммерческого директора, — там я приобрел опыт в предоставлении логистических услуг, а затем вернулся в «ФораФарм», где работаю и сейчас. Такой вот карьерный виток.

— Расскажите, пожалуйста, о «ФораФарм»: что представляет эта компания, какие задачи стоят перед ней сегодня?

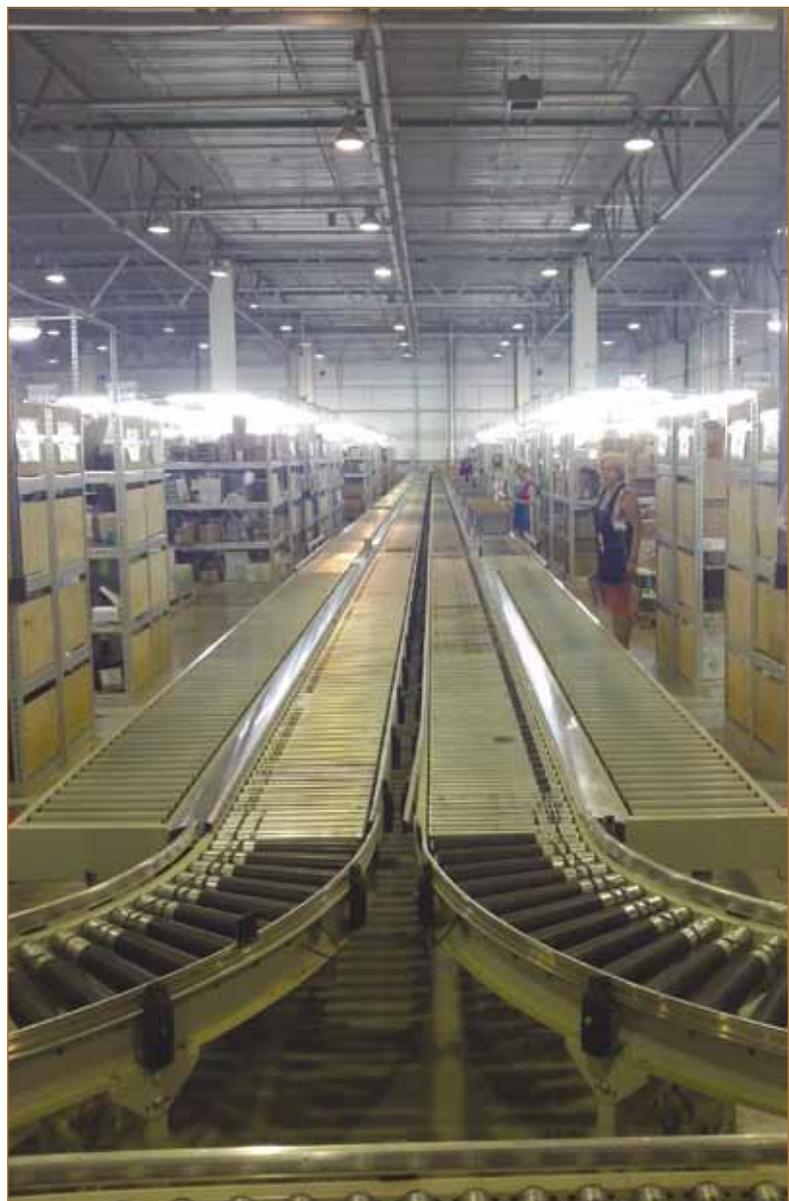
На сегодняшний день это уже группа компаний «ФораФарм», в которую входят дистрибуторское направление (имеем 7 филиалов по России, обслуживаем более 25 тысяч розничных аптечных точек), 4 производственные компании — мы производим лечебные кремы, здоровое питание и органическую косметику. Самые знаменитые наши бренды — «Софья», крем В.И. Дикуля, «Суставит». К тому же у нас есть свой логистический комплекс, общей площадью 33 тыс. м², издательский бизнес, сеть своих аптек и даже туризм для пенсионеров.



На первый взгляд может показаться, что эти отрасли не совсем связаны между собой, но нас объединяют общие цели — производить и продавать товары и услуги, которые позволяют жить долго и качественно в любом возрасте.

— Какова роль логистики в программе развития «ФораФарм»?

Как я и говорил, все началось с обычной дистрибуции. Мы росли, расширялись, рос и рынок, усиливалась конкуренция. Со временем нам стало не хватать площадей, скорости в обработке заказов, новых технологий работы. Так мы подошли к построению логистического комплекса, внедрению WMS EXseed, установки конвейерной линии. На сегодняшний день мы становимся полноценным 3PL-оператором, и оказание логистических услуг выведено собственниками в отдельный самостоятельный бизнес со своими целями, планами, показателями. Мы идем в ногу с рынком, предлагая на своем объекте комплекс логистических услуг, а поставив конвейер для оптимизации комиссионирования розничных заказов, мы получили



возможность предлагать эту услугу на внешний рынок. Подобную услугу можно назвать уникальной: многие компании, владеющие такой практикой, изначально получили этот опыт из собственного бизнеса.

— **Владимир, для выбора поставщика конвейера вы организовали тендер. Почему вы остановились на таком способе поиска партнера?**

— Практика тендеров в России существует уже давно. Конечно, «ФораФарм» тоже использует этот способ. Тендер дает возможность оценить все возможные предложения рынка и выбрать компанию, максимально удовлетворяющую нашим требованиям.

— **В тендере победила французская компания Savoye. Расскажите, пожалуйста, о вашем сотрудничестве. Что дала вам совместная работа?**

При выборе партнера и поставщика конвейерной системы мы проводили тендер среди нескольких компаний. На первом этапе все потенциальные партнеры подготовили дизайн конвейерной системы и коммерческое предложение. Предложение Savoye не было самым дешевым (но оно и не было самым дорогим), но за цену, указанную в предложении, кроме самой конвейерной системы мы получили еще гравитационную систему стеллажного хранения для товаров с высокой ухуодимостью. Другие партнеры предлагали нам контакты поставщиков стеллажных конструкций для самостоятельного заказа. Savoye была единственной компанией, которая для расчета стеллажной конструкции запросила, получила и использовала наши данные о статистике заказов и весогабаритных характеристиках товаров. Нам был предоставлен не только дизайн, но и расчет с объяснением почему столько и таких стеллажей, какая расчетная производительность, как в дальнейшем можно будет развивать систему при росте отгрузок, каков срок окупаемости проекта и т.д. Аналогичные требования для расчета мы выставили остальным участникам тендера. От предложения одного из потенциальных партнеров мы отказались, так как он специализировался в первую очередь на ленточных конвейерах.

Другой участник тендера предложил нам самостоятельно проанализировать данные и рассчитать стеллажные конструкции. Для нашей компании это был первый опыт внедрения подобных линий, и мы обращались к поставщикам в первую очередь как к специалистам в данной области. Оценив все полученные предложения и нанеся несколько ответных визитов, мы выбрали партнера, который был готов слушать наши требования и опасения, совместно с нами итерационно искать оптимальный вариант системы и проявил большую заинтересованность в нас как в клиенте, так как конвейер — это не продукт массового потребления, и работа поставщика не заканчивается в момент завинчивания последней гайки, впрочем, как она не заканчивается и в момент запуска конвейера и даже выхода на запланированную мощность. Продолжается работа по технической поддержке, взаимодействию со складской системой при изменении процессов на складе.

— **Как вы планируете развивать бизнес в регионах? Будете ли внедрять там те же решения, что и в Москве?**

Наши филиалы являются частью компании, и перед ними стоят те же задачи. С этого года планируется выделение складских и транспортных операций в отдельное направление и присоединение к головной логистической компании «ForaFarm Logistic». Естественно, будут внедрены те же технологии управления сервисом, что и в Москве. Уровень сервиса везде должен быть высоким, ведь перед нами стоит задача стать логистическим оператором российского масштаба.



Необходимый уровень автоматизации для вашего склада

Savoye – международная компания для логистического инжиниринга, разработчик программного обеспечения для цепи поставок, специалист по внедрению интеллигентных систем для вашего склада.

-  Инжиниринг, внедрение, обслуживание
-  Технологии для комплектации заказов и сортировочные системы
-  Автоматические системы складирования
-  ИТ для логистики



LOGISTIC SYSTEMS & SOFTWARE

www.savoye.com
elena.nossyreva@savoye.com

 A DIVISION OF 