



Надежда Филиппова,
к.т.н., доцент кафедры автомобильных
перевозок, Московский автомобильно-
дорожный государственный технический
университет (МАДИ), Москва, Россия



Владимир Беляев,
д.т.н., профессор кафедры менеджмента,
Московский автомобильно-дорожный
государственный технический университет
(МАДИ), Москва, Россия



Александр Василевский,
бакалавр, Московский автомобильно-
дорожный государственный технический
университет (МАДИ), Москва, Россия

АУТСОРСИНГ АВТОПАРКА КАК СПОСОБ СОКРАТИТЬ ИЗДЕРЖКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассмотрены варианты аутсорсинга автопарка, а также возможные выгоды при их реализации. Дано сравнение финансового и операционного лизинга. Приведен краткий анализ состояния рынка операционного лизинга.

Ключевые слова. Аутсорсинг автопарка, флит-менеджмент, операционный лизинг.

Annotation. The article considers options for vehicle fleet outsourcing. The benefits of each method are discussed. A brief analysis of the state of the operational leasing market is given.

Key words. Outsourcing, fleet management, operational leasing.

Аутсорсинг (от англ. outsourcing – использование внешних источников) – это выполнение сторонней организацией определенных задач или процессов, обычно не являющихся частью основной деятельности компании, но необходимых для полноценного функционирования бизнеса [1].

В условиях динамичного рынка и жесткой конкуренции компании стремятся сократить расходы и уменьшить материальную базу. Для большинства предприятий, использующих в своей деятельности автотранспорт, одним из способов оптимизации затрат является аутсорсинг автопарка.

Управление автопарком (fleet management) – это передача непрофильного вида деятельности и обременительных функций по содержанию и обслуживанию автопарка сторонней организации, для которой этот вид деятельности является профильным [2].

Передача автопарка на аутсорсинг позволяет:

- уменьшить затраты на обслуживание автопарка на 15–30%;
- снизить нагрузку на бухгалтерию и отдел снабжения;
- уменьшить расходы, связанные с ремонтом и техническим обслуживани-

ем, страхованием, покупкой и продажей транспорта, сезонными работами по шиномонтажу и хранению шин;

- рассчитывать на более выгодные условия и цены от поставщиков услуг в сервисных центрах по обслуживанию автотранспорта, а также минимизировать риски при выполнении услуг недолжным образом;
- получать квалифицированные консультации по профильным вопросам, предоставляемые выделенным менеджером автопарка;
- уменьшить финансовые затраты на содержание транспортного отдела внутри компании;
- получать статистику и анализ расходов на автопарк [2].

Вариантом аутсорсинга автопарка является операционный лизинг (operating lease). Сроки договора лизинга, как правило, существенно короче, чем нормативный срок службы имущества, а платежи не покрывают полной его стоимости. По этой причине лизингодатель вынужден по несколько раз сдавать имущество во временное пользование, рискуя возмещением остаточной стоимости объекта лизинга при отсутствии спроса на него. В связи с этим при всех прочих равных условиях размеры платежей при опера-

тивном лизинге гораздо выше, чем при финансовом лизинге [6].

Операционный лизинг помогает компаниям оптимизировать затраты на автопарк, сократить инвестиции на приобретение новых автомобилей, а также исключить риски остаточной стоимости и затрат на ремонт в период эксплуатации автомобиля. Транспортные средства (ТС) остаются собственностью арендодателя в течение всего срока действия договора аренды.

Согласно схеме операционного лизинга ТС не относят к основным средствам компании и не ставят на баланс. Соответственно, компания-лизингополучатель отражает ежемесячные арендные платежи в своих операционных расходах, уменьшая тем самым базу по налогу на прибыль. НДС по лизинговым платежам возвращается в полном объеме.

Услуга операционного лизинга также предполагает оптимизацию затрат на обслуживание автопарка [3].

В рамках договора аренды предоставляются следующие услуги:

- техническое обслуживание автомобилей;
- шинный сервис;
- помощь на дороге 24/7;
- страхование;



www.felb.world
sales@felb.world
+43 (1) 890 63 39 0



Ваш главный
железнодорожный оператор!



FAR EAST LAND BRIDGE

Железнодорожные перевозки -
превосходное альтернативное транспортное
решение по сравнению с морем & воздухом

- подменный автомобиль;
- топливная карта;
- телематика.

Преимущества операционного лизинга:

- планирование расходов на управление автопарком за счет фиксированных арендных платежей;
- минимизация рисков ценообразования, а также остаточной стоимости автомобиля;
- прозрачная отчетность за счет предоставления ежемесячных консолидированных счетов;
- единое контактное лицо по вопросам управления автопарком;
- минимизация административной нагрузки на сотрудников компании-лизингополучателя [4].

Направление операционного автомобильного лизинга в России начало активно развиваться в 2004 г. К 2011 г. в нем находился примерно 1% от корпоративного автопарка, а весь парк корпоративных автомобилей в России на конец 2010 г. составлял 2 084 900 единиц [5].

На фоне сжатия лизингового рынка в 2014–2015 гг. доля оперативного лизинга в структуре объема нового бизнеса заметно выросла и на протяжении послед-

них трех лет не опускалась ниже 10%. Кроме того, по динамике объем сегмента операционной аренды оказался более устойчивым, чем финансовый лизинг [6].

В 2016 г. рынок лизинга показал рост 30%. Столь высокой динамики не прогнозировал никто из его участников – двузначные темпы прироста отсутствовали с 2011 г. Яркое выражение сезонности (успешный IV квартал года) и зависимость от капиталоемких сегментов вновь проявились в 2016 г. Благодаря резкому росту крупных сегментов – ж/д и авиатехники – доля IV квартала в сумме новых договоров лизинга составила порядка 40%.

Сегменты автотехники в структуре лизингового портфеля на конец 2016 г. занимали суммарно 15% (ввиду быстрой амортизации этой группы имущества), а сегменты ж/д, авиа- и водной техники – до 65%.

В 2017 г. рынок лизинга ожидает замедление темпов прироста до 5%. Прогноз учитывает высокую базу в 2016 г. и зависимость рынка от динамики крупнейших сегментов – авиатехники и подвижного состава [7].

В 2017 г. впервые в истории операционный лизинг начал работать с так-

си. Возможно распространение оперлизи́нга и в других транспортных направлениях, например грузоперевозках [8].

Рынок лизинга в период до 2019 г. будет развиваться в условиях нестабильного макроэкономического фона, стагнации российской экономики. В сегменте малого и среднего бизнеса ожидается дальнейшее развитие лизинга как инструмента инвестиций в основной капитал предприятий малого и среднего бизнеса в регионах РФ в первую очередь за счет доступности лизинга. Кроме того, продуктовое предложение лизинговых компаний будет усложняться за счет развития сервисного лизинга в розничном сегменте (грузовой и легковой автотранспорт, строительная и дорожно-строительная техника) [9].

Между финансовым лизингом и оперативным имеется много общего, однако существуют и отличия.

1. В договор финансового лизинга наряду с лизингодателем и лизингополучателем включают дополнительного участника – продавца лизингового имущества, который отсутствует при оперативном лизинге.
2. При финансовом лизинге активная роль отводится лизингополу-

челю, что не свойственно оперативному лизингу. Преимущественное право выбора имущества и его изготовителя (продавца) принадлежит пользователю. Кроме этого, лизингодатель обязан поставить в известность продавца имущества, что оно приобретается специально для передачи его в лизинг. При оперативном лизинге продавец имущества самостоятельной роли не играет или попросту отсутствует.

3. В отличие от оперативного лизинга при финансовом лизинге лизингополучатель наделяется правами и обязанностями, свойственными покупателю. За лизингодателем остается обязанность оплатить имущество и право расторгнуть договор купли-продажи с продавцом.
4. По-разному распределяются риски в договорах оперативного и финансового лизинга, связанные с недостатками, обнаруженными в имуществе. По договору оперативного лизинга арендодатель отвечает перед арендатором за все недостатки, препятствующие пользованию имуществом. По договору финансового лизинга лизингодатель не отвечает перед пользователем за недостатки переданного имущества, равно как и за вред, причиненный жизни, здоровью граждан в процессе использования объекта лизинга, а также имуществу пользователя и третьих лиц. Также лизингодатель полностью свободен от выполнения гарантийных обязательств, связанных с выявлением дефектов в объекте лизинговой сделки. Данная обязанность возлагается на изготовителя (поставщика) имущества, и лизингополучатель непосредственно обращается к нему с требованием об устранении недостатков.

Несмотря на то что лизингодатель в договоре финансового лизинга в течение всего срока договора остается собственником объекта лизинговой сделки, лизингополучатель принимает на себя обязанности, связанные с правом собственности (риск случайной гибели, техническое обслуживание). Поскольку риск случайной гибели имущества возлагается здесь на пользователя, он обязан выполнить полностью денежные обязательства перед лизингодателем. При оперативном лизинге все риски остаются за арендодателем, поэтому, если имущество окажется в негодном состоянии по причинам, не за-

висящим от арендатора, последний может требовать досрочного расторжения договора. По прекращении обязательств отпадает обязанность платить арендную плату.

5. При расторжении договора финансового лизинга по требованию лизингодателя до истечения его срока, если пользователь имущества нарушил условия договора, или по желанию лизингополучателя, последний также обязан продолжать вносить лизинговые платежи или погасить их общую сумму, предусмотренную договором, а в некоторых случаях заплатить неустойку [10].

Перечислим наиболее характерные особенности оперативного типа аренды:

- ставка по платежам всегда выше, чем в случае других типов аренды;
- договор всегда заключают на короткий или средний срок, который не может быть выше периода экономической службы имущества;
- чаще всего к такому виду лизинга прибегают при реализации разовых мероприятий, преимущественно в строительстве.

Средний срок операционного лизинга – 2–3 года, за это время оборудование не изнашивается, а арендатор имеет право расторгнуть сделку в любое время. Отсюда и более высокая ставка по договору, поскольку лизингодатель, не имея гарантии окупаемости собственных расходов, обязательно закладывает в платежи коммерческие риски. Объектами операционного лизинга обычно являются наиболее востребованные типы автомобилей, оборудования и самолеты.

Еще одна особенность заключается в предварительной закупке имущества не под конкретного заказчика. Обычно этому предшествует предварительный анализ рынка, имущество сразу же страхуется, подыскиваются сервисные центры по обслуживанию и ремонтные мастерские [11].

В заключение можно отметить, что аутсорсинг автопарка нельзя рассматривать как панацею. Во всех случаях необходимо рассчитать выгоду компании от сдачи автопарка в управление или приобретения его в долгосрочную аренду. Компании, у которых транспортная деятельность является основной, вряд ли откажутся от своего автопарка.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Передача транспортных услуг на аутсорсинг // ИД «Экономическая газета». Электронный ресурс: URL: <https://www.eg-online.ru/article/53547/>

2. Аутсорсинг автопарка (Единый поставщик услуг автосервиса) // Официальный сайт компании FleetAuto. Электронный ресурс: URL: <http://fleetauto.ru/services/outsourcing-of-fleet.html>
3. Собственность или операционный лизинг // Официальный сайт компании ALD Automotive. Электронный ресурс: URL: <http://www.aldautomotive.ru/operationiy-lizing/operationiy-lizing/sobstvennost-ili-operationiy-lizing>
4. Операционный лизинг – преимущество очевидно // Официальный сайт компании ALD. Электронный ресурс: URL: <http://www.aldautomotive.ru/operationiy-lizing/operationiy-lizing/preimusheshtva-operationnogo-lizinga>
5. Развитие операционного лизинга в России: сервис «без проблем» // ИА «Банкир.Ру». Электронный ресурс: URL: <http://bankir.ru/publikacii/20110704/razvitiie-operatsionnogo-lizinga-v-rossii-servis-bez-problem-10000161/>
6. Рынок лизинга по итогам 1 полугодия 2016 г.: рост вслед за розницей // АО «Эксперт РА». Электронный ресурс: URL: https://ikubis.raexpert.ru/researches/leasing/leasing_1h2016/part2
7. Лизинговый рынок: Быстрое восстановление и готовность к регулированию // Национальное Рейтинговое Агентство. Электронный ресурс: URL: http://www.ra-national.ru/sites/default/files/analytic_article/HPA_Обзор_лизинг_2016_PDF.pdf
8. LeasePlan: драйвером развития рынка лизинга станет операционный лизинг // ИА «Банки.ру». Электронный ресурс: URL: <http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9807048>
9. Рынок лизинга РФ: состояние, перспективы // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Электронный ресурс: URL: https://dcenter.hse.ru/data/2017/01/13/1115379811/Рынок_лизинга_РФ_2016.pdf
10. Финансовый и операционный лизинг // РосБизнесКонсалтинг. Электронный ресурс: URL: http://marketing.rbc.ru/reviews/leasing2014/chapter_2.shtml
11. Операционный (оперативный) лизинг: все «за» и «против» // Кредитный.ру. Электронный ресурс: URL: <https://creditnyi.ru/lising/operacionnyi-lising-610/>