

XI ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ФОРУМ «БИЗНЕСЛОГ» 22 ИЮНЯ

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ УЧАСТНИКОВ ФОРУМА:

СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В ЛОГИСТИКЕ НА ПРИМЕРЕ ОАО «СИБУР-МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»



ВЛАДИМИР ЭСКИН,
заместитель генерального директора по продажам и маркетингу, ОАО «СИБУР-Минеральные удобрения»

Ключевые показатели, необходимые для планирования и анализа железнодорожных поставок:

- Погрузка (в тоннах и единицах ПС)
- Отправление (в тоннах и единицах ПС)
- Выгрузка (в тоннах и единицах ПС)
- Статическая нагрузка (в тоннах)
- Время нахождения на подъездном пути предприятия
- Полный оборот арендованного / собственного ПС
- Сетевая скорость вагонов (в грузе и порожнем состоянии)

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК: СТРАХОВОЙ ЗАПАС КАК ИНСТРУМЕНТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА



МАРИЯ КАНАЕВА,
начальник отдела логистики и управления заказами, Ланксесс

Запасы — кандалы на ногах логистики

- Основные логистические издержки кроются именно в запасах
- По оценкам разных источников на запасы приходится от 70—90% логистических затрат средней фирмы

Запасы — враг логистики

- Различные теории управления запасами, стремящиеся минимизировать, а не оптимизировать запасы
- JIT — неуклюжие попытки воспроизвести их в России.

Запасы зло? Запасы являются злом исключительно в идеальных условиях, когда предполагается, что выстроенная цепочка поставок не может нигде засбоить. В реальных условиях всегда возникают риски таких сбоев.

АУДИТ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ КОМПАНИИ



ИГОРЬ ПОДОБЕДОВ,
директор по логистике, Ehrmann

TAP: Actual Approach
Variants of implementation:

- Американская система контроллинга — предметом ревизии является организационно-правовая правильность деятельности в области транспортной логистики
- Немецкая система контроллинга — плановый, документальный, контрольный учет.

Actual Approach:

- Реализация американской системы контроллинга с передачей функций ревизора директору по логистике с одновременным осуществлением контроля в рамках немецкой модели. Ревизор подлежит контролю со стороны департамента контроллинга.

ОПЫТ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА СЛУЖБЫ ЛОГИСТИКИ



ОЛЬГА ТУМАНОВА,
генеральный директор «А-Содружество», Доцент кафедры инновационного бизнеса, Международная Школа Бизнеса Финансового Университета при Правительстве РФ

Определение методики расчета KPI. Счетная карта подразделения

KPI	Ед. измерения	Источник данных	Методика расчета	Время пересмотра
Ф1.1	%	Бухгалтерия, договоры, Госкомстат	Расчет средней стоимости доставки единицы продукции по отношению к инфляции	год
Ф1.2	%	Бухгалтерия	Отношение коммерческих затрат к общему объему продаж	год
K1.1	Штук в месяц	Информационная база	Количество поступивших претензий	год
K2.1	%	Информационная база, претензии	Отношение числа клиентов получивших груз позднее норматива к общему числу клиентов	год
B1.1	Дни	Информационная база	Отклонение сроков доставки от нормативной	год
B2.1	Дни	Информационная база	Период времени от момента получения претензии до ее удовлетворения	год
B2.2	Дни	Информационная база	Период времени от момента получения заказа до его выполнения	год
P1.1	Кол-во сотрудников	Штатное расписание	Отношение количества сотрудников обслуживающих процесс к совокупному объему поставок	год