



**Евгений Макаров,**  
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой менеджмента и управления организацией Воронежского филиала РЭУ имени Г.В. Плеханова



**Валерий Шалин,**  
аспирант Воронежского филиала РЭУ имени Г.В. Плеханова

# ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА

**Аннотация.** Решение задачи создания эффективной региональной товаропроводящей инфраструктуры неразрывно связано с расширением географии и направлений строительства промышленных парков. Одним из перспективных направлений строительства промышленных парков является создание логистических промышленных парков.

В статье даются методические подходы к решению актуальной проблемы проектирования и строительства логистических промышленных парков – организации бизнес-процессов, являющихся основой их функционирования.

Рациональная организация бизнес-процессов логистических промышленных парков позволяет повысить эффективность работы его резидентов, пропускную способность региональной инфраструктуры и транзитный потенциал региона.

**Ключевые слова.** Товаропроводящая инфраструктура, логистические промышленные парки.

**ANNOTATION.** The solution of the problem of creating an efficient regional distributive infrastructure is inextricably linked with the expansion of geography and directions of construction of industrial parks. One of the promising directions of construction of industrial parks NE-one to the creation of logistics industrial parks.

The article contains methodical approaches to solving the urgent problem of Projecting and construction logistics industrial parks – business processes that are the basis of their functioning.

The rational organization of the business processes of logistics industrial steaming can improve the efficiency of its residents, the capacity of regional infrastructure and transit potential of the region.

**KEY WORDS.** Commodity distribution infrastructure, the logistics industrial parks.

Вызванная геополитическими изменениями трансформация евроазиатских материалопотоков в сторону безопасных и экономичных транснациональных каналов распределения актуализировала проблему повышения транзитного потенциала нашей страны путем создания эффективных товаропроводящих систем на уровне региона [1].

Решение задачи создания эффективной региональной товаропроводящей инфраструктуры неразрывно связано с расширением географии и направлений строительства промышленных парков [2].

Перспективным направлением развития промышленных парковых

проектов является строительство логистических промышленных парков (ЛИП), имеющих неоспоримые преимущества за счет специализации, концентрации, удобного месторасположения, реализации государственных финансовых программ по развитию промышленных парков, сложившейся региональной системы дистрибуции в розничной торговле, комплексной рекламы, переориентации на рынки с недостаточным присутствием, удобных транспортных развязок и позволяющих повысить транзитный потенциал страны, способствующих росту конкурентоспособности региона, повышающих инвестиционную привлекательность

региона, обеспечивающих рост занятости населения, увеличивающих объем валового регионального продукта [3].

Условием успешной реализации проектов по созданию новых логистических промышленных парков в нашей стране является комплексное сочетание геополитических, организационных, управленческих, финансовых и правовых аспектов (векторов) их развития.

На рисунке 1 систематизированы векторы развития ЛИП России, дана их характеристика, описаны достигаемые при этом результаты. Систематизация выполнена на основе анализа интернет-источников [4, 5].

Строительство ЛИП должно осуществляться с акцентом на регионы с одновременным совершенствованием нормативно-правовой базы, созданием благоприятных экономических условий резидентам, мотивацией органов государственной власти, созданием небольших инфраструктурно развитых парков, совершенствованием управления парком, оптимизацией логистических бизнес-процессов. Последнее, а именно оптимизация бизнес-процессов, – важное условие успешной реализации проекта по созданию ЛИП.

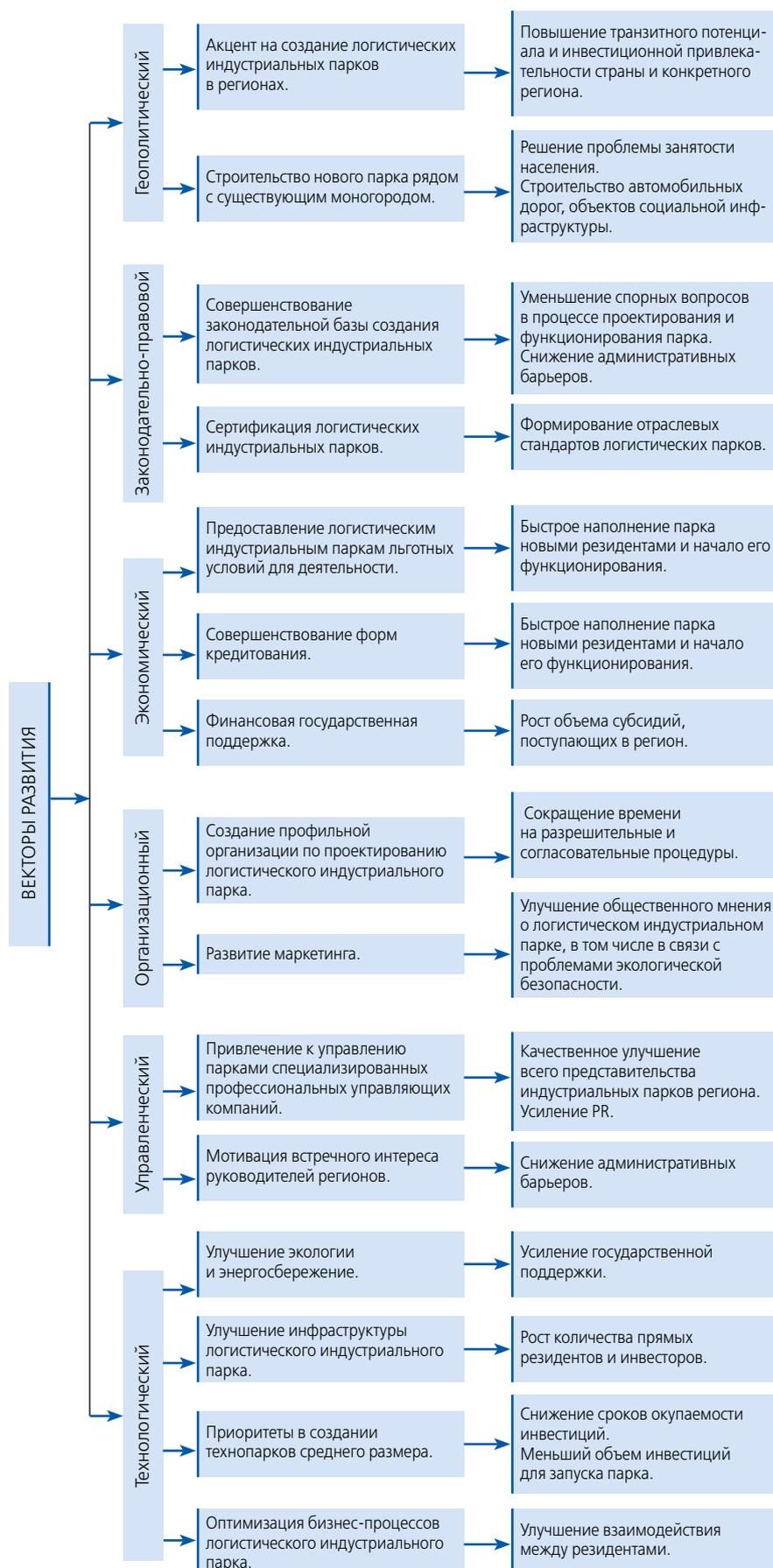
Формирование добавленной стоимости в ЛИП как в микрологистической системе предполагает движение экономических (материальных, информационных, финансовых, трудовых и интеллектуальных) потоков в соответствии с целями и задачами конкретного ЛИП [6].

Бизнес-процессы обработки этих потоков в ЛИП имеют определенную специфику, обусловленную организационной структурой парка. Наличие на обособленной территории предприятий, выполняющих функции управления, перевозок, складирования, производства, сервиса предполагает выполнение комплекса работ по приемке, обработке, хранению и отправке потребителям многочисленной номенклатуры товаров в виде определенных заказов (партий, комплектов) [7].

Важнейшими аспектами бизнес-процессов в цепи формирования добавленной стоимости ЛИП выступают:

- упорядочение координации и организация кооперации резидентов ЛИП;
- координация целей деятельности (бизнеса) резидентов ЛИП;
- организация информационного обмена между резидентами ЛИП.

Организация стабильно-устойчивых взаимосвязей между резидентами ЛИП, а также их способность адекватно и оперативно отвечать на изменения внешней среды функционирования имеют первостепенную важность для устойчивого функционирования ЛИП. В динамичной конкурентной среде ассортимент товаров, условия поставок и производственные потребности постоянно меняются, поэтому важны адаптивность и гибкость бизнес-процессов ЛИП, в основе обеспечения которых лежит обмен информацией между его резидентами.



▲ Рисунок 1. Векторы развития логистических промышленных парков



Инструментом реализации и проявления указанных направлений выступают бизнес-процессы ЛИП.

Бизнес-процессы ЛИП обеспечивают взаимодействие и кооперацию, что определяет развитие логистической инфраструктуры в регионе по всем важнейшим аспектам повышения конкурентоспособности и роста уровня инновационности регионального сектора экономики.

Анализ нормативной и научной литературы по проблеме формирования и функционирования технопарков, а также небольшой опыт создания ЛИП в России позволил нам определить важнейшие аспекты синергетического эффекта взаимодействия резидентов (рис. 3).

Синергия от вхождения резидентов в ЛИП состоит в явных и неявных эффектах в финансовой, технологической, инновационной и производственной сферах.

ЛИП – благоприятная почва для реализации синергетического эффекта, так как он возникает в системах с высоким уровнем объединения компонентов, на основе их рационального сочетания и эффективности взаимодействия. Важнейшим условием для генерирования синергетического эффекта ЛИП выступает большое ко-

Приведенные выше рассуждения позволяют нам сформулировать принципы организации бизнес-процессов ЛИП:

- структурно-функциональная достаточность;
- экономический выбор;
- гибкость;
- интеграция;
- синергизм;
- координация;
- адаптивность;
- сопряженность потоков;
- устойчивость.

Эти принципы организации бизнес-процессов ЛИП позволяют формировать взаимосвязи, обеспечивающие

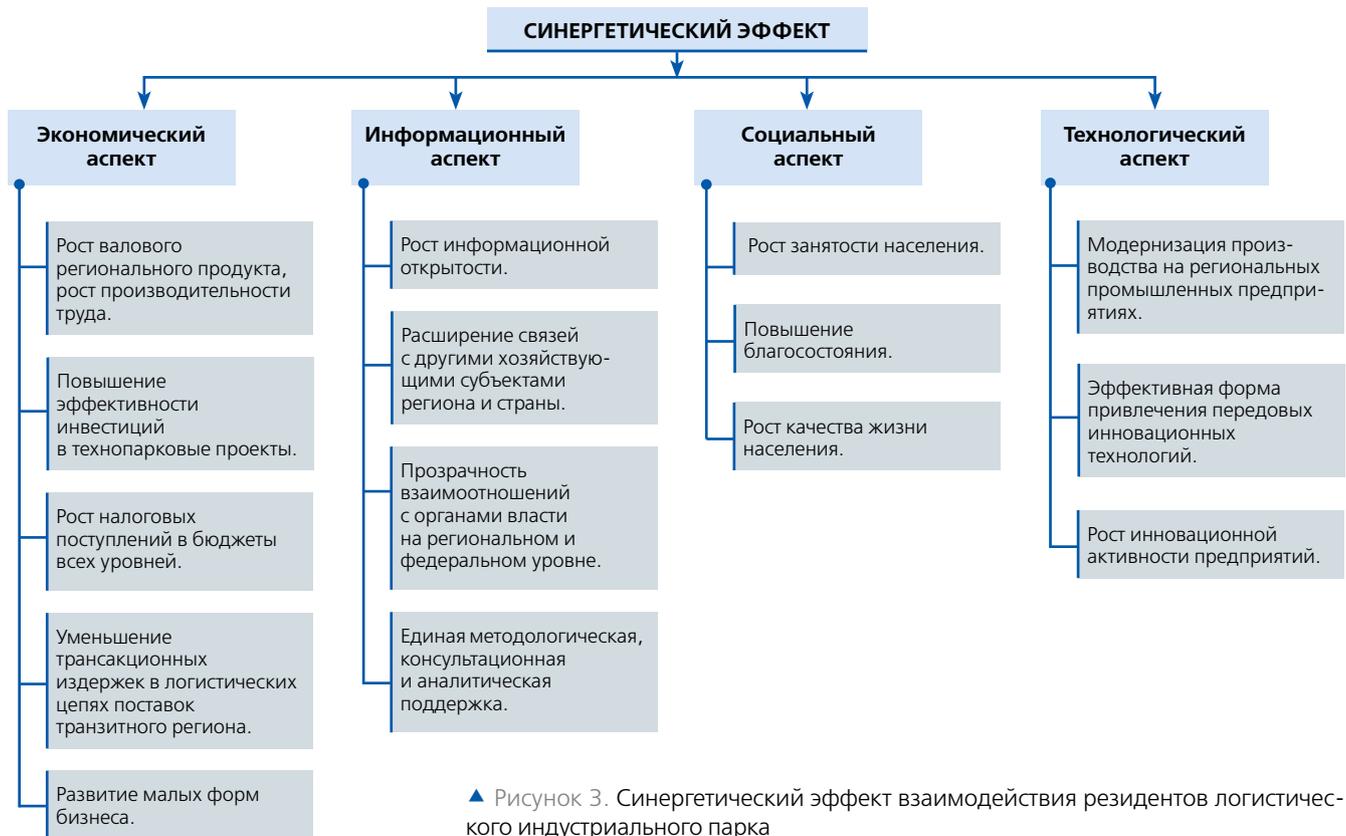
устойчивое взаимодействие резидентов между собой и с элементами внешней бизнес-среды функционирования парка [8].

Процессы интеграции и межфирменного взаимодействия как основа организации бизнес-процессов ЛИП имеют ряд отличий, что обуславливает целесообразность дальнейшего изучения проблемы совершенствования кооперации в логистических технопарках [3].

На рисунке 2 мы указали направления взаимодействия резидентов ЛИП с внешней средой, между собой, а также отметили их особенности.



▲ Рисунок 2. Направления и особенности взаимодействия резидентов логистического индустриального парка



личество его резидентов, выполняющих однородные бизнес-процессы с соответствующим движением материальных, информационных, финансовых, трудовых и интеллектуальных ресурсов.

Проведенные исследования позволяют сформулировать некоторые научно-практические выводы по проблеме организации бизнес-процессов в ЛИП.

Образование добавленной стоимости в инфраструктурных звеньях региональных товаропроводящих систем находится в прямой зависимости от интенсивности экономических потоков на территории региона.

Бизнес-процессы обработки этих потоков в таких специфических элементах инфраструктуры, как ЛИП, имеют особенности, обусловленные организационной структурой парка и функциональным назначением резидентов.

Важнейшими векторами организации бизнес-процессов ЛИП являются кооперация, координация и организация информационного обмена между резидентами.

Сформулированные принципы организации бизнес-процессов ЛИП (структурно-функциональной доста-

точности, экономического выбора, синергизма и др.) позволили выделить их важную характеристику – формирование устойчивых взаимосвязей резидентов между собой и с элементами внешней бизнес-среды. Оптимизация логистических бизнес-процессов будет способствовать увеличению объемов переработки грузопотоков, генерируя синергетический эффект взаимодействия резидентов, повышению пропускной способности региональной логистической инфраструктуры и транзитного потенциала территории.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Макаров Е.И., Ярославцева Ю.И. Социально-экономическая эффективность формирования Воронежской региональной транспортно-логистической системы / Е.И. Макаров, Ю.И. Ярославцева // Инженерный вестник Дона. – 2011. – № 4; <http://www.ivdon.ru/magazine/archive/n4y2011/557>.
2. Стандарт индустриального парка; <http://www.indparks.ru>.
3. Макаров Е.И., Шалин В.В. О некоторых аспектах проблемы созда-

ния регионального логистического индустриального парка // Логистика. – 2015. – № 11. – С. 34–37.

4. Иванов М. У индустриальных парков большие перспективы; <http://promros.ru/magazine/2012/may/maksim-ivanov-u-industrialnyh-parkov-bolshie-perspektivy.phtml>.
5. Индустриальные парки России – перспективы и тенденции развития рынка; [http://russia-industrialpark.ru/industrialnye\\_parki\\_rossii\\_2013\\_perspektivy\\_razvitiya](http://russia-industrialpark.ru/industrialnye_parki_rossii_2013_perspektivy_razvitiya).
6. Макаров Е.И., Гамов А.Н. Исследование факторов устойчивости регионального транспортно-логистического кластера // Логистика. – 2014. – № 2. – С. 30–32.
7. Джавадова Ю.В., Макаров Е.И. Проектирование структуры цепей поставок в кластере строительной индустрии в рамках субконтракта // Логистика. – 2013. – № 9. – С. 34–36.
8. Джавадова Ю.В. Факторы и принципы оптимизации логистических бизнес-процессов кластеров строительной индустрии // Российское предпринимательство. – 2013. – № 7 (229). – С. 33–40.