



**Татьяна Родкина**  
Государственный университет управления,  
кафедра логистики, д.э.н., профессор



**Ирина Пустохина**  
Государственный университет управления,  
кафедра логистики, старший преподаватель



**Денис Пустохин**  
Государственный университет управления,  
кафедра логистики, аспирант

# ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЛОГИСТИКИ

В КОНТЕКСТЕ ДВУСТОРОННЕГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКИ АБХАЗИЯ ПО ИТОГАМ VI РОССИЙСКО-АБХАЗСКОГО ДЕЛОВОГО ФОРУМА

Часть I

**Аннотация.** В статье отмечается важность развития логистики в Абхазии для реализации потенциала двустороннего сотрудничества РФ и Республики Абхазия (РА). Проведенное исследование подчеркивает благоприятность условий для освоения новых финансовых потоков, необходимость модернизации сельскохозяйственной логистики и создания складских комплексов, интерес РФ к транзитному потенциалу РА, а также широкие возможности для развития логистическо-туристической инфраструктуры в РА.

**Ключевые слова.** Региональная логистика, финансовые потоки, государственная логистика, складской комплекс, транспортная инфраструктура, транзитный потенциал, туристическая логистика.

**ANNOTATION.** The article highlights the importance of logistics in Abkhazia in order to realize the potential of bilateral cooperation between Russia and Abkhazia. The study emphasizes the favorable terms for new financial flows development, the need for modernization of agriculture logistics and creation of warehouses, the interest of the RF to the transit potential of the RA, as well as great opportunities for the development of logistics and tourism infrastructure in the RA.

**KEY WORDS.** Regional logistics, financial flows, state logistics, warehouse, transport infrastructure, transit potential, travel logistics.

Российско-абхазский деловой форум константно зарекомендовал себя как авторитетная площадка для открытого и содержательного диалога. За 5 лет существования деловые и экспертные сообщества Абхазии и России обсудили и подписали ряд значимых для двух стран проектов.

В 2015 году в работе форума приняли участие более 200 представителей органов власти, бизнес-структур и научно-образовательных центров. Последнее подобное мероприятие с рефреном «Абхазия и Россия – 2008–2013: пятилетний

опыт и перспективы сотрудничества» проходило 2 года назад, осенью 2013 года. С тех пор многое изменилось в политическом плане, но ожидаемых существенных изменений в экономической плоскости не произошло.

Сложившиеся геополитические и геоэкономические реалии продиктовали новые логистические императивы: необходимость поиска, освоения и развития новых точек производства и новых транзитных путей перемещения товарно-материальных потоков. Европейский рынок, как утверждает большинство членов экспертного сообщества, для нас закрыт на относительно длительную перспективу,

восточноазиатский рынок имеет ряд известных ограничений для сотрудничества. В этих условиях актуализируется проблематика реинтеграции стран постсоветского пространства, причем последние события на пространстве стран СНГ показали необходимость осуществления именно проактивной политики действия.

Существенные изменения произошли и в интрапространствах Российской Федерации (РФ) и Республики Абхазия (РА): во главе РА новое руководство, резко ухудшилась международная обстановка, наконец, глобальный экономический кризис, несмотря на противоречивые мнения экспертов о его значимости, вносит негативные

коррективы в экономическую жизнь как России, так и Абхазии.

В этом году организаторами форума выступили Министерство экономического развития РФ и Министерство экономики РА. Видимо, это предопределило направленность форума на поиск именно экономических моделей развития двустороннего сотрудничества. К особенностям настоящего форума можно отнести и высокую степень откровенности дискуссий, связанных с российским инвестированием в экономику РА, причинами замедленного роста, несовершенством законодательной базы РА, несмотря на подписанный в прошлом году «Договор между РФ и РА о союзничестве и стратегическом партнерстве», а также утвержденный президентом Р. Р. Хаджимбой в октябре 2015 года Закон РА об особых экономических зонах промышленно-производственного, технико-внедренческого, туристско-рекреационного и портового типов [2].

В своем выступлении заместитель министра экономического развития России А. Цыбульский отметил, что, несмотря на принятый в 2014 году закон «Об инвестиционной деятельности», ожидаемого всплеска инвестиционной активности не произошло. Прежде всего это связано с отсутствием права частной собственности на землю, поскольку она в границах РА находится в исключительной собственности государства [5]. По словам директора Института актуальной экономики Н. Исаева, выступившего в роли модератора на одной из ключевых дискуссий форума, невозможность передачи недвижимости на территории Абхазии в частную собственность иностранным гражданам сильно усложняет российским предпринимателям работу на территории Абхазии. По словам В. А. Мау, ректора РАНХиГС и модератора пленарных заседаний VI форума, РА имела все возможности стать «если не Гонконгом, то хотя бы Сингапуром после семи лет обретения независимости», но этого не произошло, чему есть как объективные, так и субъективные причины [4].

В силу того что все внимание форума было направлено на поиск комфортных вариантов инвестирования экономики РА со стороны РФ, вопросы развития логистической инфраструктуры сместились на второй план, а именно это звено является, на наш

взгляд, ключевым в цепи решений, потянув за которое можно совершить прорыв в реализации потенциала двустороннего сотрудничества РФ и РА. И хотя косвенно все рассматриваемые на форуме приоритетные направления сотрудничества в сфере экономики, сельского хозяйства и туризма так или иначе касались логистических проблем, попробуем расставить акценты и определить ключевые векторы развития именно логистики региона.

Начнем с одного из основных объектов логистики – финансовых потоков. Согласно материалам Стратегии социально-экономического развития Республики Абхазия до 2025 года, основными иностранными инвесторами в экономику РА в настоящее время являются юридические и физические лица РФ и Турции [12].

До 2008 года турецкие деньги формировали свыше 30% бюджета РА. После пятидневной войны 2008 года и последующего признания РФ независимости Южной Осетии и РА ситуация изменилась, но не кардинально. Очевидно, что широкомасштабная военная поддержка и официальное признание РА стоят очень многого и гораздо важнее финансовых интересов бизнеса, но 7 лет – достаточно длительный период, в течение которого давно сложились условия для перемещения интересов из политической плоскости в экономическую.

За анализируемый период, несмотря на ожидание бурного роста инвестиций именно РФ в экономику РА, экономическое влияние Турции в данном регионе существенно возросло. На сегодняшний день примерно треть внешнеторгового оборота РА приходится на Турцию, большая часть гостинично-

го бизнеса также в руках турецкого капитала, стратегически важная отрасль РА, горнодобывающая промышленность, развивается также благодаря турецким инвестициям. Особо следует подчеркнуть портовое сообщение: Турция добилась разрешения прохода своих судов в Абхазию без отчислений в грузинский бюджет, чем обеспечила себе бесконкурентные условия существования в данном пространстве.

В связи с изменением политической ситуации в мире сегодня турецкая экспансия в бизнес-пространстве РА претерпевает существенные трудности и создает благоприятные условия для освоения РФ новых маршрутов финансовых потоков на данной территории. РА, проводящая согласованную внешнюю политику [1], безоговорочно выступила на стороне РФ в турецко-российском конфликте 2015 года и подчеркнула, что РФ неизменный и основной страна-партнер РА во внешнеэкономической деятельности.

Индикатором финансовых потоков является структура товарооборота РА с разными странами (рис. 1).

Как видно из диаграммы, в 2012–2014 гг. основными торговыми партнерами Абхазии были Российская Федерация и Турция, чей вклад в товарооборот изменялся почти синхронно. На их долю пришлось 82, 76 и 72% всего товарооборота, в том числе:

- на долю РФ – 63,62 и 58%;
- на долю Турции – 19, 14 и 14%.

Доля остальных стран (Прибалтика, Республика Молдова, Германия, а также Украина и КНР) последовательно увеличивалась – от 18% в 2012 году до 28% в 2014 году [4].

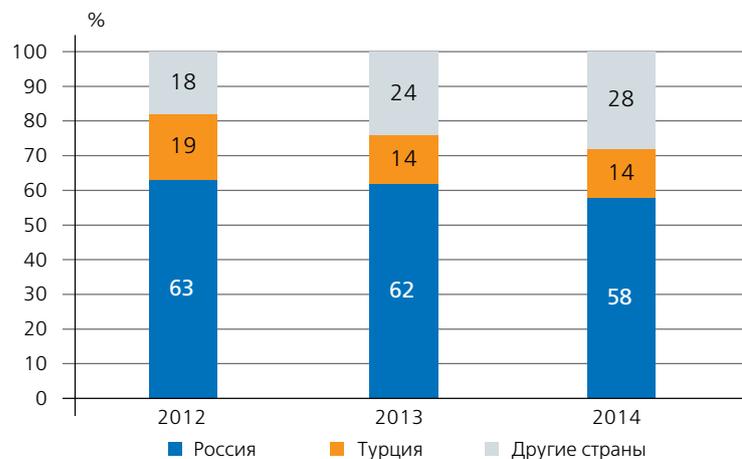


Рисунок 1. Динамика товарооборота Республики Абхазия по странам, %

Определенный интерес с точки зрения логистики представляет динамика выходных и входных товарно-материальных потоков между РФ и РА (рис. 2).

Как показывает диаграмма, товарооборот с Россией в 2012 году составил 10 393,1 млн руб., в том числе:

- выходные товарно-материальные потоки в РФ – 1487,6 млн руб.;
- входные товарно-материальные потоки из РФ – 8905,5 млн руб. [5].

В 2013 году двусторонний товарооборот составил 11 073,6 млн руб., в том числе:

- выходные товарно-материальные потоки в РФ – 2284,9 млн руб.;

- входные товарно-материальные потоки из РФ – 8788,7 млн руб. [5].

Товарооборот с Россией за 2014 год составил 11 610,2 млн руб., в том числе:

- выходные товарно-материальные потоки в РФ – 2300,1 млн руб.;
- входные товарно-материальные потоки из РФ – 9310,1 млн руб. [5].

Какова же структура взаимного обмена товарно-материальными потоками РФ и РА? Официальная статистика дает следующую картину (рис. 3).

В 2012 году в структуре входных товарно-материальных потоков из РФ преобладали:

- горюче-смазочные материалы – 18%;

- продукты питания – 17%;
- строительные материалы – 16%;
- машины, оборудование и механизмы – 13%;
- алкогольная, безалкогольная и табачная продукция – 7%;
- другие промышленные товары – 29% [5].

В 2013 году в структуре входных товарно-материальных потоков из РФ преобладали:

- продукты питания – 26%;
- горюче-смазочные материалы – 17%;
- алкогольная, безалкогольная и табачная продукция – 10%;
- продукты химической промышленности – 8%;
- драгоценные металлы и изделия из них – 10%;
- машины, оборудование и механизмы – 9%;
- прочие промышленные товары – 20% [5].

В 2014 году в структуре входных товарно-материальных потоков из РФ преобладали:

- продукты питания – 25%;
- горюче-смазочные материалы – 18%;
- машины, оборудование и механизмы – 11%;
- алкогольная, безалкогольная и табачная продукция – 10%;
- продукты химической промышленности – 10%;
- драгоценные металлы и изделия из них – 8%;
- другие промышленные товары – 18% [5].

Рассмотрим товарную структуру выходных товарно-материальных потоков из РА в РФ в динамике (рис. 4).

В 2012 году в структуре выходных товарно-материальных потоков из РА в РФ преобладали:

- винодельческая, алкогольная продукция – 61%;
- цитрусовые плоды – 24%;
- прочая сельскохозяйственная продукция – 7%;
- песчано-гравийная смесь – 7%;
- прочие товары – 1% [5].

В 2013 году в структуре выходных товарно-материальных потоков из РА в РФ преобладали:

- винодельческая, алкогольная продукция – 64%;
- цитрусовые плоды – 26%;
- прочая сельскохозяйственная продукция – 3%;
- песчано-гравийная смесь – 1%;
- прочие товары – 6% [5].

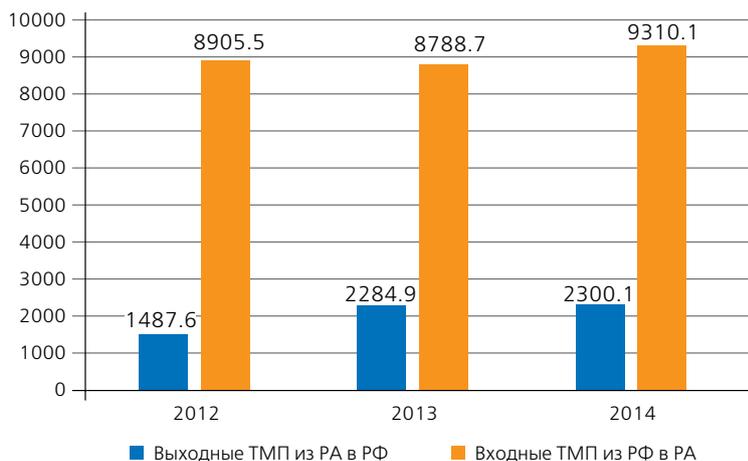


Рисунок 2. Динамика выходных и входных товарно-материальных потоков между РФ и Республикой Абхазия, млн руб.



Рисунок 3. Товарная структура входных товарно-материальных потоков из РФ в Республику Абхазия в динамике, %

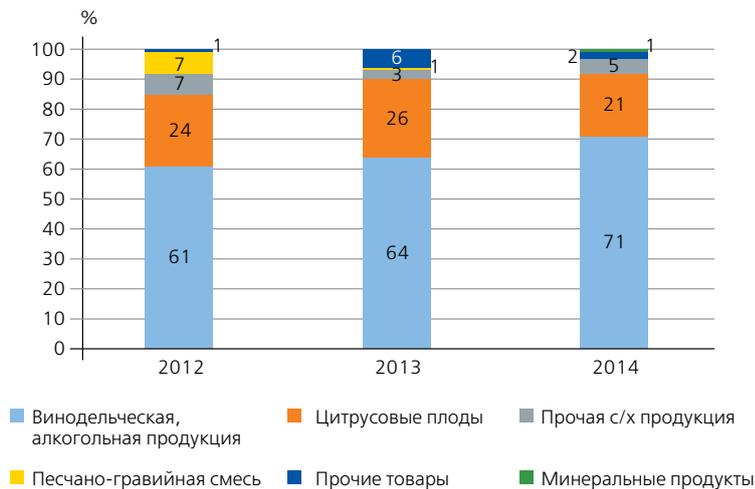


Рисунок 4. Товарная структура выходных товарно-материальных потоков из Республики Абхазия в РФ в динамике, %

В 2014 году в структуре выходных товарно-материальных потоков из РА в РФ преобладали:

- винодельческая, алкогольная продукция – 71%;
- цитрусовые плоды – 21%;
- прочая сельскохозяйственная продукция – 5%;
- минеральные продукты – 1%;
- прочие товары – 2% [5].

Представленные данные охватывают только государственный сектор торговли и не отражают движение товаров через частные руки.

**А**нализируя структуру выходных товарно-материальных потоков, следует особо отметить, что товарная номенклатура продукции, вывозимой из РА, расширяется, хотя и небольшими темпами. Так, предприятиями республики в 2015 году осуществлялись поставки на российский рынок таких относительно новых видов продукции как пиво, минеральная вода, аджика, шампанское, коньяк и вино-градная водка.

Особо следует сказать о гидроресурсах РА. В настоящее время дефицит воды является глобальной проблемой мирового сообщества, что актуализирует проблему поставки воды на рынки других стран.

Суммарный годовой сток всех рек Абхазии составляет около 13 км<sup>3</sup> и практически весь сток до настоящего времени представлен экологически чистой водой.

В Абхазии зарегистрировано свыше 150 источников с различной степенью минерализации воды. Среди них наиболее известными являются гид-

рокарбонатные источники в долине реки Ауадхара, сульфатные и хлористые Звандрипшские источники, серные источники в долине реки Басла и Ткуарчалский серный источник.

Особое место занимают гигантские ключи – вклюдзы, представляющие собой выходы карстовых гидрологических систем. Типичным мощным вклюдзом является исток прозрачной и многоводной реки Мчишта (Черная). Здесь вырывается на поверхность подземная река, которая берет начало на карстовом плато Бзыбского хребта.

Богатые гидроресурсы таят в себе огромный потенциал для развития энергетики и экспорта питьевой воды. Но эффективное решение данной задачи снова опирается в логистику.

Увеличение объема выходных товарно-материальных потоков (в том числе и водных ресурсов) требует глобальной модернизации, а зачастую и создания с нуля сельскохозяйственной логистики. В современных условиях привычки потребителей к всепогодному потреблению сельхозпродукции важно не просто произвести товар, но и обеспечить систему его хранения и доставки конечному потребителю. Деградация существующей в советские времена в РА логистической инфраструктуры сельскохозяйственной промышленности обуславливает большие проблемы в данном вопросе. Сегодня в РА полностью отсутствуют современные логистические центры. Некоторое нивелирование этой проблемы обеспечивается относительной близостью границ РФ, но, безусловно, требует немедленного

отнесения проблемы развития логистической инфраструктуры к основным стратегемам РА.

Вторую часть статьи читайте в № 3 журнала «ЛОГИСТИКА» за 2016 год.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Договор между Российской Федерацией и Республикой Абхазия о союзничестве и стратегическом партнерстве.
2. Закон Республики Абхазия об особых экономических зонах.
3. Курова А. Ю. Организационно-методическое обеспечение процессов формирования и функционирования логистических центров: Автореф. дисс. ... канд. эк. наук. – М., 2015. – 25 с.
4. Материалы VI российско-абхазского делового форума.
5. Материалы Торгового представительства Российской Федерации в Республике Абхазия; <http://rustrademission.ru/vneshnejekonomicheskaja-dejatelnost.html>.
6. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – М.: Проспект, 2015. – 601 с.
7. Основы логистики / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – М.: Проспект, 2011. – 344 с.
8. Пустохин Д. А. Особенности управления материальными потоками в производственной логистике // Вестник университета (ГУУ). – 2015. – № 11.
9. Пустохина И. В. Организация и управление цепями поставок в логистических кластерах: Автореф. дисс. ... канд. эк. наук. – М., 2015. – 28 с.
10. Пустохина И. В. Проектирование логистических кластеров в рамках глобальных логистических цепей поставок // Вестник университета (ГУУ). – 2015. – № 4.
11. Родкина Т. А. Информационная логистика. – М.: Экзамен, 2010. – 288 с.
12. Стратегия социально-экономического развития Республики Абхазия до 2025 г.
13. Управление цепями поставок / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. – М.: Проспект, 2011. – 214 с.