

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.

Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### **ИЗДАТЕЛЬ**

**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Олег КУРБАТОВ,**

кандидат географических наук

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**КРИСТИНА СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог

**КСЕНИЯ МИХАЙЛОВА**

Корректируя

**Виктория ЕЛЕТИНА**

Компьютерная верстка

**Марина СТОЛБОВА**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### **КОРРЕСПОНДЕНТЫ:**

Александр Богданов (Санкт-Петербург)

Екатерина Маркова (Санкт-Петербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

#### **РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – член-корр. РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагенер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии ООО «Принтер»,  
тел.: (4855) 26-73-57

#### **АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24, (499) 390-87-47.

E-mail: info@mg-agency.com Web: www.logistika-prim.ru

# СОДЕРЖАНИЕ

#### **События**

- 4** Посетите бесплатно самую крупную в России выставку транспортно-логистических услуг TransRussia/TransLogistica 2017

- 6** «Совинтеравтосервис» презентовал крупнейший в Восточной Европе дилерский автоцентр IVECO

- 6** Популярность программы Trade-in среди покупателей Ford Transit выросла более чем в 2 раза

- 7** В Москве открылось официальное представительство Hyundai Truck and Bus Rus

- 7** В апреле стартует Всероссийский автофорум

#### **Информационные технологии**

- 9** Теперь заказать грузоперевозку так же просто, как заказать такси

- 10** Мария Чевордаева  
Онлайн-сервисы в транспортной логистике: взаимодействие водителей и диспетчеров на новом уровне

#### **Склад. Управление запасами**

- 12** Инновационная шаттловая технология KNAPP для Würth

#### **Анализ рынков**

- 14** Дмитрий Ефименко,  
Василий Демин  
Результаты исследования «Развитие логистики в России: современная ситуация, прогноз, ключевые задачи и приоритеты компаний»

#### **Инфраструктура**

- 20** Анна Синицына  
Порт Сабетта – инфраструктурный проект российской Арктики

- 25** Андрей Степанов,  
Олег Вербило  
Развитие портов и контейнерных терминалов

#### **Транспорт. Перевозки**

- 34** Юрий Чижков  
Проблемы транспортного обеспечения в регионах Арктической зоны Российской Федерации

#### **Логистический сервис**

- 40** Дмитрий Стапран  
Что логистические операторы отдают на аутсорсинг?

#### **Проблемы и суждения**

- 46** Олег Володин  
Нормативные основы транспортной логистики: базисный и отраслевой уровни регулирования

- 50** Лев Матюшин  
Гражданское право – основа логистической деятельности  
Комментарий к статье Олега Володина «Нормативные основы транспортной логистики: базисный и отраслевой уровни регулирования»

- 52** Андрей Бочкарев,  
Ярослава Кузьмина  
Многокритериальная модель оптимальной дислокации складов в цепях поставок (Часть II)

# CONTENTS

## Events

- 4 You are welcome to visit for free the largest exhibition of transport and logistics services in Russia – TransRussia/TransLogistica 2017
- 6 "Sovinteravtoservis" presented Eastern Europe's biggest car dealerships IVECO
- 6 The popularity of the Trade-in program among buyers of Ford Transit increased by more than 2 times
- 7 In Moscow has opened an official representation of Hyundai Truck and Bus Rus
- 7 In April starts the all-Russia Autoforum

## Information technologies

- 9 To order shipping of freight as easy as ordering a taxi
- 10 Maria Chevordayeva Online services in transport logistics: the interaction of drivers and dispatchers at a new level

## Warehouse. Inventory management

- 12 KNAPP – Innovative shuttle technology for Würth

## Market analysis

- 14 Dmitry Efimenko, Vasily Demin "Logistics Development in Russia: Current Situation, Forecast, Key Challenges and Priorities of Companies" – research findings

## Инфраструктура

- 20 Anna Sinitsyna Port of Sabetta – infrastructure project in the Russian Arctic
- 25 Andrey Stepanov, Oleg Verbilo Development of ports and container terminals

## Transport. Transportation

- 34 Yuri Chizhkov Transport Provision Problems in the Arctic Regions of the Russian Federation
- 40 Dmitry Stapran What do logistics operators outsource?

## Problems and opinions

- 46 Oleg Volodin Normative frameworks of transport logistics: basic and sectoral levels of regulation
- 50 Lev Matyushin Civil law – fundamentals of logistics activities  
Comments on the article by Oleg Volodin "Normative framework of transport logistics: basics and sectoral levels of regulation"

- 52 Andrey Bochkarev, Yaroslava Kuzmina Multi-criteria model of warehouses optimal location in the supply chain (Part II)



## Онлайн-сервисы в транспортной логистике

Современные тенденции не обошли стороной и транспортную логистику. Высокая конкуренция на рынке транспортно-логистических услуг заставляет компании активно развивать свои сервисы. Качество доставки и быстрота реагирования на различные изменения в заказе являются одним из факторов успеха и хорошим преимуществом перед конкурентами.



## Что логистические операторы отдают на аутсорсинг?

Компании часто передают логистику на аутсорсинг специализированным компаниям. Однако сами логистические операторы часто и сами прибегают к аутсорсингу, так как владеть всеми логистическими активами нецелесообразно. Настоящая статья отвечает на вопрос, что логистические операторы делают сами, а что отдают на аутсорсинг.