

### ЛОГИСТИЧЕСКИЙ СЕРВИС

#### **Импортозамещение складской автоматизации в России: миф или реальность?**

*Интервью с Давитом Манукяном, управляющим директором COMITAS*

### ТРАНСПОРТ. ПЕРЕВОЗКИ

#### **Тенденции развития международных перевозок с 2022 года по сегодняшний день**

*А.О. Кожкина, А.П. Гуцина, Д.А. Соколова*

*Аннотация.* Статья посвящена международной логистике в период санкций с февраля 2022 г. по сегодняшний день. В ходе работы проанализированы пакеты санкций, повлиявшие на транспортную и таможенную логистику. Выявлена необходимость увеличения подвижного состава из-за спроса в сфере морских перевозок, переориентации логистической цепочки малогабаритных перевозок на Востоке.

*Ключевые слова.* Пакет санкций, автомобильные перевозки, морские перевозки, таможенное оформление, логистическая цепочка, международные перевозки, транспортная логистика, таможенная логистика.

#### **От поиска новых транспортных артерий до реализации проекта МТК «Север – Юг»**

*Е.С. Анучина, Е.А. Платонова, Е.В. Слепенкова*

*Аннотация.* Статья посвящена поиску новых транспортных артерий между Россией и ее экономическими партнерами в дружеских странах. В работе охарактеризованы основные направления формируемых транспортных коридоров, дана оценка их экономическому и геополитическому значению, а также перспективам развития. Проведен анализ основных проблем, возникающих при развитии транспортного коридора. Описаны основные инициативы бизнеса и государства, направленные на активизацию грузопотока на маршрутах, входящих в транспортный коридор.

*Ключевые слова.* Логистический маршрут, транспортный коридор санкционные ограничения.

#### **Логистика, индустриализация и железнодорожное строительство в Новороссии**

*В.Т. Волов, Э.В. Филимонова, П.В. Куренков, Е.А. Герасимова, А.А. Захаров*

*Аннотация.* В статье рассказывается о роли железнодорожного строительства в развитии Новороссии, проводятся параллели между событиями 19-го в. и современными. Названы ключевые фигуры прошлого, благодаря которым в Новороссии появилась железнодорожная сеть. Особо подчеркивается значение железных дорог в наши дни в той части Новороссии, которая перешла под российскую юрисдикцию.

*Ключевые слова.* Новороссия, железные дороги, индустриализация, концессия, акционерное общество.

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

#### **Кибербезопасность в логистике**

*И.В. Шарова, А.С. Чижова*

*Аннотация.* В статье описываются основные факторы уязвимости логистики к киберпреступлениям, предлагаются возможные варианты решения по борьбе с киберугрозами, приводятся примеры кибератак на крупные компании, которые серьезно повлияли на их работу, рассматривается статистика за последние года в мировом и российском масштабе.

*Ключевые слова.* Кибербезопасность, киберугроза, кибератака, киберпреступники, логистические компании, информационные системы, защита данных.

### ПРОБЛЕМЫ И СУЖДЕНИЯ

#### **Трансформация смыслов: инженерия проактивных логистических систем**

*А.Г. Некрасов, А.С. Сеницына*

*Аннотация.* В статье рассматривается цифровая трансформация транспорта и логистики с точки зрения обеспечения организационной устойчивости логистических цепочек в условиях хаоса. Изменение смыслов составляет основу инженерии проактивных логистических систем в среде проактивного управления, как новой парадигмы логистики и цепей поставок.

*Ключевые слова.* Трансформация, устойчивость, цепь поставок, проактивная логистическая система, инженерия, управление рисками, архитектура.

## ОБРАЗОВАНИЕ. ПЕРСОНАЛ

### **К вопросу о формировании логистического мышления и оценке соответствия сотрудников службы логистики квалификационным и специфическим требованиям**

*Н.Б. Куршакова, Г.Г. Левкин, О.П. Батулько, О.Н. Коновалова*

*Аннотация.* В статье обоснована необходимость формирования логистического мышления на этапе получения профильного образования. Предложены методы и даны рекомендации по совершенствованию процесса отбора и оценки кандидатов – потенциальных сотрудников службы логистики.

*Ключевые слова.* Логистика, логистическое мышление, квалификационные требования, отбор кандидатов в логистические подразделения, оценка компетенций и компетентности.

## ТАМОЖНЯ

### **Особенности совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля энергоносителей, вывозимых из Российской Федерации в государства – члены Евразийского экономического союза**

*Г.И. Немирова, И.Р. Магомедов*

*Аннотация.* В статье рассмотрены особенности и действующий порядок таможенного декларирования и таможенного контроля энергоносителей, вывозимых из Российской Федерации в государства – члены Евразийского экономического союза, по результатам которого выявлены основные проблемы и противоречия, приводящие к снижению скорости совершения таможенных операций и увеличению финансовых и временных издержек участников внешнеэкономической деятельности. Предложены рекомендации по совершенствованию таможенных операций и проведению таможенного контроля энергоносителей.

*Ключевые слова.* Таможенные операции, таможенное декларирование, таможенный контроль, энергоносители, экспорт, цифровые технологии.